



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO
TECNIEMPRESARIAL WISSEN**

CARRERA

TECNOLOGÍA SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN DEPORTIVA

**Tema: " PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE
COMPETENCIAS DE PENTATLÓN MODERNO A NIVEL
INTERPROVINCIAL COMO PLATAFORMA DE DESARROLLO DE ATLETAS
DE ALTO RENDIMIENTO EN ECUADOR"**

PROTOCOLO DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Modalidad:

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Autor:

ANA ISABEL GALARZA MARTÍNEZ

Tutor:

PHD. LENIN ESTEBAN LOAIZA DÁVILA

Cuenca – Ecuador

2025

COPIA INFORME DE SIMILITUD (ANTIPLAGIO)

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE COMPETENCIAS DE PENTATLÓN MODERNO A NIVEL INTERPROVINCIAL COMO PLATAFORMA DE DESARROLLO DE ATLETAS DE ALTO RENDIMIENTO EN ECUADOR			
INFORME DE ORIGINALIDAD			
6%	6%	1%	2%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE
FUENTES PRIMARIAS			
1	www.coursehero.com Fuente de Internet		1%
2	Submitted to ueb Trabajo del estudiante		<1%
3	www.slideshare.net Fuente de Internet		<1%
4	Submitted to Universidad Tecnológica Centroamericana UNITEC Trabajo del estudiante		<1%
5	www.polodelconocimiento.com Fuente de Internet		<1%
6	Submitted to upeu Trabajo del estudiante		<1%
7	iris.paho.org Fuente de Internet		<1%
8	mcc.ucsc.cl Fuente de Internet		<1%
9	Submitted to Universidad Tecnica De Ambato- Direccion de Investigacion y Desarrollo , DIDE Trabajo del estudiante		<1%
10	www.indetec.gob.mx Fuente de Internet		<1%
11	issuu.com Fuente de Internet		<1%

APROBACIÓN DEL TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, **ESP. LOAIZA DÁVILA LENIN ESTEBAN, PhD**, con cédula de ciudadanía **1715330088** en calidad de Tutor del trabajo de titulación, sobre el tema: **“PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE COMPETENCIAS DE PENTATLÓN MODERNO A NIVEL INTERPROVINCIAL COMO PLATAFORMA DE DESARROLLO DE ATLETAS DE ALTO RENDIMIENTO EN ECUADOR”** desarrollado por el estudiante **ANA ISABEL GALARZA MARTÍNEZ** considero que dicho informe de trabajo de titulación previo a la obtención del título de Tecnólogo Superior en Administración Deportiva, reúne los requisitos técnicos, científicos y reglamentarios, por lo cual autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para su evaluación por parte de la Comisión calificadora designada por el Honorable Consejo Directivo.

.....
ESP. LOAIZA DÁVILA LENIN ESTEBAN, PhD

C.C. 1715330088

AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Dejo constancia que el presente informe es el resultado del trabajo de titulación del Autor, con el tema: **“PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE COMPETENCIAS DE PENTATLÓN MODERNO A NIVEL INTERPROVINCIAL COMO PLATAFORMA DE DESARROLLO DE ATLETAS DE ALTO RENDIMIENTO EN ECUADOR”**, quien basada en los estudios realizados durante la carrera, revisión bibliográfica y de campo, ha llegado a las conclusiones y recomendaciones descritas en el trabajo de titulación. Las ideas, opiniones y comentarios especificados en este informe, son de exclusiva responsabilidad de su Autor.

ANA ISABEL GALARZA MARTÍNEZ

ESTUDIANTE

C.C. 010752605-5

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE DEFENSA

La comisión de estudio y calificación del informe del Trabajo de Titulación, sobre el tema: **“PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE COMPETENCIAS DE PENTATLÓN MODERNO A NIVEL INTERPROVINCIAL COMO PLATAFORMA DE DESARROLLO DE ATLETAS DE ALTO RENDIMIENTO EN ECUADOR”**, de **ANA ISABEL GALARZA MARTÍNEZ**, estudiante de la **Tecnología Superior En Administración Deportiva**. Una vez revisada la defensa se, en razón de que cumple con los principios básicos técnicos, científicos y reglamentarios.

Por lo tanto, se autoriza la presentación ante los organismos pertinentes.

COMISIÓN CALIFICADORA

.....

Miembro de Comisión Calificadora

.....

Miembro de Comisión Calificadora

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, agradezco a Dios, por darme la vida, la salud y la fortaleza necesarias para culminar esta meta tan importante.

A mi madre y a mi familia materna, por su apoyo inquebrantable, por creer siempre en mí y ser mi pilar fundamental en cada etapa de mi vida.

A mi fiel compañero de cuatro patas, mi perrito, que con su compañía y alegría me brindó calma y motivación en los momentos más difíciles.

A mi entrenador, Jesús Montesuma, por su guía, disciplina y constante motivación, que me enseñaron a nunca rendirme y a superar cada obstáculo con determinación.

A mi director, PhD. Esteban Lápida, por su guía, paciencia y valioso acompañamiento durante todo el proceso de investigación y redacción, cuyo aporte fue esencial para alcanzar este resultado

DEDICATORIA

A mi querido hermano, que desde el cielo ilumina mi camino y me inspira a seguir adelante con fortaleza y esperanza.

A mi madre, ejemplo de amor incondicional y sacrificio, quien ha sido el motor de cada uno de mis pasos.

Y a toda mi familia materna, que con su apoyo constante, cariño y confianza me han acompañado en este proceso.

Este logro es también de ustedes.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

COPIA INFORME DE SIMILITUD (ANTIPLAGIO).....	2
APROBACIÓN DEL TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	3
AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	4
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE DEFENSA	5
AGRADECIMIENTOS	6
DEDICATORIA	6
ÍNDICE DE CONTENIDOS	7
ÍNDICE DE TABLAS	10
ÍNDICE DE FIGURAS.....	11
RESUMEN	12
ABSTRACT.....	13
INTRODUCCIÓN	14
Planteamiento del problema.....	15
Justificación	15
Pertinencia Académica y Social.....	16
Objetivos.....	17
1. MARCO TEÓRICO.....	18
1.1. Planificación estratégica del deporte	18
1.1.1. Concepto y relevancia de la planificación estratégica	18
1.1.2. Fases del proceso estratégico	18
1.1.3. Herramientas de planificación aplicadas al deporte.....	19

1.1.4. Niveles de Planificación: corto, mediano y largo plazo.....	19
1.1.5. Beneficios estratégicos en el sector deportivo	19
1.1.6. Factores internos y externos que influyen en la planificación	20
1.1.7. Aplicación en el contexto ecuatoriano	20
1.2 Gestión organizativa de competencias deportivas	20
1.2.1. Fundamentos de la gestión deportiva aplicada a competencias.....	20
1.2.2. Fases de la organización de eventos deportivos	21
1.2.3. Elementos técnicos y metodológicos	21
1.2.4. Uso de tecnologías en la organización.....	22
1.2.5. Consideraciones legales y éticas	22
1.2.6. Gestión de calidad y evaluación del evento deportivo.....	22
1.3 Pentatlón moderno	23
1.3.1. Definición y composición del deporte	23
1.3.2. Historia y evolución.....	23
1.3.3. Formato y reglamentación	23
1.3.4. Exigencias técnicas y físicas del atleta	23
1.3.5. Estado actual del pentatlón moderno en Ecuador	23
1.3.6. Infraestructuras y condiciones técnicas requeridas.....	24
1.3.7. Aspectos logísticos y organizativos de un evento de pentatlón moderno.....	24
1.4 desarrollo del talento deportivo y alto rendimiento	25
1.4.1. ¿Qué es el talento deportivo?.....	25
1.4.2. Cómo se detecta y selecciona el talento.....	25
1.4.3. Cómo se trabaja el talento.....	25
1.4.4. Preparación para el alto rendimiento	26

1.4.5. Modelos eficientes	26
1.4.6. Desafíos éticos y sociales.....	26
1.4.7. Perspectivas integrales para el desarrollo del talento	27
2. METODOLOGÍA.....	28
2.1. Enfoque de investigación.....	28
2.2. Tipo de investigación.....	28
2.3. Métodos de investigación aplicados (teórico y empíricos)	29
2.4. Población o muestra de estudio	29
2.5. Técnicas e instrumentos de investigación	33
2.6. Tratamiento estadístico.....	34
2.7. Consideraciones éticas.....	34
3. RESULTADOS.....	35
3.1. Resultados del diagnóstico del estado actual del pentatlón moderno en las diferentes provincias del Ecuador, identificando actores claves, recursos disponibles, niveles de participación y necesidades organizativas.	35
3.2. Resultados del establecimiento de los lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos para la planificación, ejecución y evaluación de competencias de pentatlón moderno, con un enfoque en el desarrollo hacia el alto rendimiento.	52
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	65
5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	67
ANEXOS	69

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Caracterización de la muestra de estudio.....	30
Tabla 2. Descripción de Institución/Club participantes.....	31
Tabla 3. Caracterización del rol de los participantes.....	32
Tabla 4. Caracterización de la experiencia (años) de los participantes.....	33
Tabla 5. Respuesta pregunta 1.....	35
Tabla 6. Respuesta pregunta 2.....	36
Tabla 7. Respuesta pregunta 3.....	37
Tabla 8. Respuesta pregunta 4.....	37
Tabla 9. Respuesta pregunta 5.....	38
Tabla 10. Respuesta pregunta 6.....	39
Tabla 11. Respuesta pregunta 7.....	40
Tabla 12. Respuesta pregunta 8.....	41
Tabla 13. Respuesta pregunta 9.....	42
Tabla 14. Respuesta pregunta 10.....	43
Tabla 15. Resultados del análisis FODA.....	52
Tabla 16. Resultados análisis PESTEL.....	55
Tabla 17. Estructura organizativa multinivel para la organización de competencias interprovinciales de pentatlón moderno en Ecuador.....	60
Tabla 18. Componentes funcionales.....	61
Tabla 19. Indicadores de evaluación.....	62

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Respuesta pregunta 11.....	44
Figura 2. Respuestas pregunta 12	45
Figura 3. Respuestas pregunta 13	47
Figura 4. Respuestas pregunta 14	48
Figura 5. Respuestas pregunta 15	49
Figura 6. Respuestas pregunta 16.	51
Figura 7. Enlace a la página web de la Federación de Pentatlón Moderno Ecuador.	64

RESUMEN

El presente estudio tuvo como propósito establecer un modelo de gestión estratégico y sostenible para la organización de competencias interprovinciales de pentatlón moderno en Ecuador, orientado a consolidar procesos de detección, formación y proyección de atletas hacia el alto rendimiento. Se desarrolló una investigación con enfoque mixto que incluyó encuestas, entrevistas y análisis documental aplicados a dirigentes, entrenadores y actores clave de diferentes provincias. El diagnóstico inicial evidenció debilidades significativas: ausencia de una estructura organizativa consolidada, insuficiencia de competencias provinciales para proyectar atletas, carencias de infraestructura adecuada, escasez de personal técnico y arbitral, baja visibilidad mediática y limitado respaldo institucional. No obstante, se identificaron fortalezas humanas como la presencia de atletas comprometidos y entrenadores con experiencia, así como oportunidades de apoyo gubernamental y cooperación internacional. A partir de los análisis FODA y PESTEL se establecieron lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos que permitieron diseñar una propuesta de plan estratégico sustentada en una estructura organizativa multinivel. Esta integra componentes técnico-deportivos, logísticos, formativos, comunicacionales y financieros, con indicadores de evaluación que aseguran su seguimiento. El plan propone un calendario nacional unificado, capacitación permanente de jueces y entrenadores, alianzas público-privadas, campañas de difusión y una plataforma web para la gestión de competencias y el registro de atletas.

Los resultados confirman que el pentatlón moderno posee un alto potencial de crecimiento si se aprovechan sus fortalezas y oportunidades, y se actúa sobre las debilidades detectadas. La implementación del plan estratégico plantea una ruta sostenible y replicable para articular federaciones, clubes, instituciones educativas y entes gubernamentales, garantizando la proyección de talentos deportivos ecuatorianos hacia estándares de alto rendimiento.

PALABRAS CLAVE: Plan estratégico, organización de competencias de pentatlón moderno, nivel interprovincial, atletas de alto rendimiento.

ABSTRACT

This study aimed to establish a strategic and sustainable management model for organizing interprovincial modern pentathlon competitions in Ecuador, with the goal of strengthening the processes of talent identification, development, and projection toward high-performance sport. A mixed-methods research design was implemented, combining surveys, interviews, and documentary analysis with key stakeholders, including provincial administrators, coaches, and technical staff. The initial diagnosis revealed significant weaknesses: the absence of a consolidated organizational structure, insufficient provincial competitions to nurture elite athletes, inadequate infrastructure, a shortage of qualified technical and officiating personnel, limited media visibility, and weak institutional support. Nevertheless, notable human strengths emerged, such as the presence of dedicated athletes and experienced coaches, alongside opportunities for governmental backing and international cooperation. Drawing on comprehensive SWOT and PESTEL analyses, the study defined strategic, logistical, technical, and regulatory guidelines that informed the design of a strategic plan anchored in a multi-level organizational framework. This framework integrates technical–sport, logistical, educational, communication, and financial components, supported by monitoring indicators to ensure accountability and continuous improvement. The plan outlines a unified national competition calendar, continuous certification programs for judges and coaches, public–private partnerships, promotional campaigns, and a dedicated web platform for event management and athlete registration. The findings confirm that modern pentathlon in Ecuador holds strong potential for growth, provided its strengths and opportunities are leveraged and its weaknesses addressed. Implementing this strategic plan offers a sustainable, replicable pathway to align federations, clubs, educational institutions, and government agencies, thereby ensuring the systematic development and international projection of Ecuadorian high-performance athletes.

KEYWORDS: Strategic plan, modern pentathlon competition management, interprovincial level, high-performance athletes.

INTRODUCCIÓN

El pentatlón moderno es una disciplina olímpica que combina cinco pruebas: esgrima, natación, carrera con obstáculos, tiro láser y carrera a pie. Este deporte, creado en 1909 por Pierre de Coubertin, ha evolucionado con el paso del tiempo, y desde los Juegos Olímpicos de París 2024 se oficializa un cambio importante: la tradicional prueba de equitación será reemplazada por una pista de obstáculos. Este cambio responde a la necesidad de hacer el deporte más accesible, dinámico y atractivo para nuevas generaciones de atletas y para el público en general.

En Ecuador, el desarrollo del pentatlón moderno aún enfrenta varios desafíos. Actualmente, las competencias oficiales solo se realizan en la provincia de Pichincha, lo que limita su expansión a otras regiones del país. Esta concentración impide que deportistas de otras provincias tengan acceso a procesos de formación, participación y detección de talento. Además, la falta de una planificación clara para organizar competencias interprovinciales dificulta el crecimiento estructurado de la disciplina y limita su proyección hacia el alto rendimiento.

Ante esta realidad, surge la necesidad de diseñar un plan estratégico que permita organizar competencias de pentatlón moderno en diferentes provincias del Ecuador. Esta propuesta busca promover una gestión más equitativa y sostenible del deporte, descentralizando su práctica y fortaleciendo el trabajo conjunto entre federaciones, clubes, instituciones educativas y organismos estatales. A través de un diagnóstico realista del entorno, el uso de herramientas como el análisis FODA y los objetivos SMART, y una propuesta aplicable a los recursos actuales, se plantea una solución viable que impulse el desarrollo deportivo en varias zonas del país.

Este proyecto de investigación se convierte así en una oportunidad para aplicar los conocimientos adquiridos durante la formación académica en la carrera de Administración Deportiva, en especial en áreas como la planificación estratégica, la gestión de eventos y la organización institucional. Al mismo tiempo, representa una contribución social importante, ya que busca brindar nuevas oportunidades a jóvenes deportistas, fomentar hábitos saludables y fortalecer el deporte como herramienta de inclusión y crecimiento personal.

Planteamiento del problema

Actualmente, las competencias de pentatlón moderno en Ecuador se desarrollan únicamente en una provincia, Pichincha (Quito), ya que en el resto de provincias no existen instalaciones deportivas adecuadas para su práctica. Esta limitación impide que se realice un seguimiento continuo de los atletas y dificulta la identificación de nuevos talentos que puedan formarse para el alto rendimiento. La concentración de eventos en un solo lugar impide la participación de deportistas de otras regiones, merma las oportunidades de crecimiento competitivo y afecta el impulso del pentatlón moderno en el país. Ante esta problemática, surge la necesidad de elaborar un plan estratégico que permita ampliar la organización de competencias a nivel interprovincial, generando más espacios de participación, detección de talentos y fortalecimiento del Pentatlón a nivel nacional.

Justificación

El pentatlón moderno es un deporte que requiere el desarrollo de diferentes habilidades físicas y mentales, por lo que es de suma importancia contar con espacios adecuados donde los deportistas puedan entrenar, competir y crecer hacia niveles de alto rendimiento. En Ecuador, la limitada organización de competencias fuera de una sola provincia ha afectado el crecimiento de esta disciplina y ha reducido las posibilidades de identificar nuevos talentos. Por esta razón, el presente estudio justifica la necesidad de diseñar un plan estratégico que permita organizar eventos de pentatlón moderno en distintas provincias, ampliando las oportunidades de participación, fortaleciendo la detección de nuevos atletas y elevando el nivel competitivo en el país.

De igual manera, esta investigación tiene un valor importante porque responde a la necesidad de hacer el deporte más accesible en todo el territorio nacional, permitiendo que jóvenes de diversas regiones puedan integrarse al pentatlón y al alto rendimiento. Con una estructura organizada para la ejecución de competencias interprovinciales, se ayudará no solo al desarrollo individual de los deportistas, sino también al crecimiento y fortalecimiento del pentatlón moderno a nivel nacional.

La presente investigación tiene como enfoque la elaboración de un plan estratégico que

facilite la organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial en Ecuador, con el propósito de fomentar la formación de pentatletas hacia el alto rendimiento. El trabajo se centrará en estudiar la realidad actual del pentatlón moderno en el país, detectar las principales carencias en infraestructura, gestión y logística, y proponer soluciones que puedan implementarse con los recursos disponibles en el corto y mediano plazo. Sin embargo, no se contempla la creación de nuevas infraestructuras deportivas, sino en la optimización de las existentes y la mejora en los procesos de organización de eventos. Además, la investigación busca contribuir al fortalecimiento del pentatlón moderno en Ecuador, fomentando la participación de más deportistas y aumentando la proyección del talento nacional tanto a nivel local como internacional.

Pertinencia Académica y Social

Esta investigación es pertinente en el ámbito académico porque permite aplicar de manera práctica los conocimientos adquiridos en los años de estudio en la carrera de Administración Deportiva, especialmente en áreas como la gestión de eventos, la planificación estratégica y la organización deportiva. Al desarrollar un plan estratégico para competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial, se ponen en práctica herramientas y conceptos teóricos vistos en clases, fortaleciendo nuestras habilidades para planificar, coordinar y evaluar eventos deportivos. De esta forma, el proyecto no solo muestra lo aprendido, sino que también nos prepara para enfrentar de manera efectiva los retos del campo deportivo, aportando una formación académica con propuestas aplicables y útiles para el desarrollo del deporte en el país.

Esta investigación aporta a la sociedad al proponer un plan estratégico que promueve la organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial, creando espacios que fomentan el deporte, la disciplina y el espíritu deportivo en los jóvenes. Además, el proyecto beneficia a las futuras generaciones al establecer bases sólidas para que nuevos atletas tengan más oportunidades de formación, participación y crecimiento dentro de esta disciplina. Al fortalecer la estructura organizativa de las competencias, también se contribuye directamente al crecimiento y posicionamiento del pentatlón moderno en Ecuador, motivando a más provincias a involucrarse, creando mayor visibilidad para el deporte y abriendo puertas para que los deportistas ecuatorianos puedan proyectarse hacia niveles nacionales e internacionales. De esta manera, la investigación no solo le da importancia una necesidad actual, sino que también siembra un legado para el futuro del

Instituto Superior Tecnológico Wissen

Titulación

Protocolo No. D-TT-2024-103

Página 16 de 71

pentatlón en el país.

Objetivos

Objetivo General: Diseñar un plan estratégico para la organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial, orientado a consolidar una plataforma de desarrollo de atletas de alto rendimiento en Ecuador

Objetivos Específicos:

- Diagnosticar el estado actual del pentatlón moderno en las diferentes provincias del Ecuador, identificando actores claves, recursos disponibles, niveles de participación y necesidades organizativas.
- Establecer los lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos para la planificación, ejecución y evaluación de competencias de pentatlón moderno, con un enfoque en el desarrollo hacia el alto rendimiento.
- Proponer los elementos fundamentales del plan estratégico para la organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial, con el fin de fortalecer el proceso de selección y formación de atletas hacia el alto rendimiento, mediante la articulación con federaciones, clubes, instituciones educativas y entes gubernamentales.

1. MARCO TEÓRICO

1.1. Planificación estratégica del deporte

1.1.1. *Concepto y relevancia de la planificación estratégica*

La planificación estratégica en el deporte es un proceso esencial dentro de la gestión organizacional que permite tomar decisiones acertadas, alineadas con los objetivos institucionales y adaptadas a los cambios del entorno. Según Ilić (2013), se trata de un mecanismo que vincula la visión, la misión, los recursos y las acciones en un marco ordenado y prospectivo. Esta planificación se vuelve crucial en el contexto deportivo debido a la necesidad de optimizar recursos, definir metas claras y generar un impacto positivo tanto en lo competitivo como en lo social.

Para las organizaciones deportivas, la planificación estratégica representa una herramienta para prever el futuro, definir propósitos y establecer líneas de acción de forma anticipada (Gorbatenko et al., 2024). En escenarios de incertidumbre o presión externa, planificar permite reaccionar activamente y no de forma improvisada, garantizando la sostenibilidad de los procesos deportivos.

1.1.2. *Fases del proceso estratégico*

El proceso estratégico consta de cuatro fases principales: preplanificación, formulación, implementación y evaluación (Ilić, 2013). En la etapa de preplanificación se realiza un diagnóstico interno y externo, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Luego, en la formulación se definen la visión, la misión, los objetivos estratégicos y las acciones específicas.

En la fase de implementación se ponen en marcha las estrategias mediante planes operativos, asignación de responsabilidades y uso de recursos. Finalmente, la evaluación permite medir los resultados alcanzados frente a los objetivos propuestos, generando retroalimentación para futuras planificaciones (Liang et al., 2021).

1.1.3. Herramientas de planificación aplicadas al deporte

Diversas herramientas facilitan el proceso de planificación en organizaciones deportivas. El análisis FODA permite visualizar la situación actual, mientras que los objetivos SMART garantizan metas específicas, medibles, alcanzables, relevantes y temporales (Papaioannou et al., 2017). El modelo PEYEA, por su parte, sirve para priorizar acciones según su impacto y viabilidad.

Estas herramientas se utilizan en conjunto para elaborar planes estructurados y funcionales, especialmente en contextos donde se busca promover eventos sostenibles, como es el caso de las competencias de pentatlón moderno en Ecuador. Integrar estos modelos permite mayor precisión y seguimiento de los avances.

1.1.4. Niveles de Planificación: corto, mediano y largo plazo

La planificación deportiva se puede dividir según el horizonte temporal. En el corto plazo están las acciones inmediatas como la logística de eventos, inscripciones o comunicación. A mediano plazo se estructuran programas de competencia anuales y actividades de captación de talentos. Y a largo plazo se proyecta la sostenibilidad institucional y la consolidación del alto rendimiento.

El ciclo olímpico, por ejemplo, es una referencia en la planificación de mediano plazo para el alto rendimiento (Papaioannou et al., 2017). Además, Ilić (2013) destaca que " La planificación a corto plazo tiene una gran importancia que debe materializarse a través de planes y luego ejecutarse" (p. 115), lo que resalta la importancia de ajustar los plazos según las necesidades organizativas.

Adaptar estos horizontes al contexto local permite definir etapas coherentes de acción y seguimiento, esenciales para la gestión de eventos interprovinciales.

1.1.5. Beneficios estratégicos en el sector deportivo

Una planificación estratégica efectiva genera múltiples beneficios: optimiza la toma de decisiones, fortalece el pensamiento estratégico, promueve la innovación y mejora la eficiencia organizativa (Papaioannou et al., 2017; Gorbatenko et al., 2024). Además, mejora la comunicación institucional y motiva al personal involucrado.

También permite alinear objetivos deportivos con los sociales y comunitarios, contribuyendo a la formación de ciudadanos activos, saludables y comprometidos. En deportes multidisciplinarios como el pentatlón moderno, esta visión es clave para articular esfuerzos interinstitucionales.

1.1.6. Factores internos y externos que influyen en la planificación

Los factores internos incluyen el liderazgo, la infraestructura, el personal técnico y la cultura organizacional. Los factores externos comprenden la legislación, las políticas deportivas, la economía, y la opinión pública (Ilić, 2013). Reconocer estas variables es crucial para construir planes realistas y sostenibles.

En contextos como el ecuatoriano, las reformas institucionales, los cambios en la normativa del Ministerio del Deporte y el financiamiento condicionado pueden impactar de forma directa en los planes deportivos, por lo que deben considerarse desde la fase diagnóstica.

1.1.7. Aplicación en el contexto ecuatoriano

En Ecuador, la planificación estratégica ha sido promovida por el Ministerio del Deporte, pero su aplicación efectiva presenta desafíos como la falta de formación técnica, la discontinuidad institucional y la debilidad en el seguimiento de resultados. A pesar de ello, existen iniciativas valiosas que pueden ser potenciadas.

Proyectos como la organización de competencias interprovinciales de pentatlón moderno se presentan como oportunidades para institucionalizar la planificación, mejorar la articulación entre federaciones y clubes, y proyectar el deporte como una herramienta de desarrollo humano y alto rendimiento.

1.2 Gestión organizativa de competencias deportivas

1.2.1. Fundamentos de la gestión deportiva aplicada a competencias

La gestión organizativa de competencias deportivas implica una planificación integral y un uso eficiente de recursos humanos, materiales, técnicos y financieros. Sanabria, Silveira y Cortina (2023) argumentan que dicha gestión debe estar basada en principios de liderazgo, comunicación y toma de decisiones, aplicados en un entorno estructurado y flexible. Esta gestión busca la

excelencia en la ejecución del evento, la satisfacción de los participantes y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

La organización de competencias debe considerar no solo aspectos logísticos, sino también su impacto social, cultural y deportivo. Es esencial que las entidades deportivas adopten modelos de gestión profesional, alineados con las mejores prácticas internacionales, para garantizar calidad, inclusión y sostenibilidad (Sanabria et al., 2023).

1.2.2. Fases de la organización de eventos deportivos

Magaz-González y Fanjul-Suárez (2012) proponen que la organización de un evento se estructura en varias fases clave:

1. **Planificación:** definición de objetivos, recursos y cronograma.
2. **Programación operativa:** tareas específicas, roles y cronograma detallado.
3. **Ejecución:** desarrollo del evento según lo planificado.
4. **Evaluación y cierre:** medición de resultados, informe y retroalimentación.

Estas etapas son esenciales para garantizar la calidad del evento y la satisfacción de los participantes y stakeholders.

1.2.3. Elementos técnicos y metodológicos

La organización de competencias deportivas requiere metodologías claras para el diseño y ejecución del evento. Zambrano Yalamá (2019) destaca que se deben considerar variables como: categorías y edades, tipo de sistema de competencia (eliminatória, todos contra todos, escalera), condiciones del escenario, y disponibilidad de material técnico.

Así mismo, es indispensable aplicar criterios pedagógicos que aseguren el aprendizaje y la formación integral de los atletas, especialmente en etapas de desarrollo. Una organización coherente permite ofrecer experiencias significativas a los deportistas y facilitar la evaluación del desempeño.

1.2.4. Uso de tecnologías en la organización

En la era digital, la tecnología se ha convertido en una herramienta clave. Lavrin et al. (2025) explican que el uso de apps y plataformas digitales permite automatizar procesos como inscripciones, creación de calendarios, resultados en tiempo real y transmisión de eventos.

Herramientas como "Winner" y otras plataformas en línea facilitan la organización de torneos sin necesidad de software especializado. Estas soluciones mejoran la eficiencia operativa, reducen errores y fortalecen la transparencia, además de ofrecer accesibilidad a organizadores con bajos recursos.

1.2.5. Consideraciones legales y éticas

La gestión de competencias deportivas está sujeta a un marco normativo que garantiza derechos y deberes de los actores implicados. Millán Garrido y Blanco Pereira (2022) destacan la importancia de considerar aspectos como autorizaciones, licencias, protección de datos personales, seguridad, y cumplimiento del reglamento deportivo.

A nivel ético, también se debe velar por la igualdad de condiciones, inclusión de grupos vulnerables y respeto a los principios del juego limpio. Una organización responsable debe prever estos elementos desde la fase de planificación, integrándolos en el diseño del evento.

1.2.6. Gestión de calidad y evaluación del evento deportivo

La gestión de la calidad en competencias deportivas implica establecer estándares claros, indicadores de desempeño y mecanismos de retroalimentación. Según Sanabria et al. (2023), evaluar la calidad no solo permite identificar éxitos y errores, sino también construir aprendizajes organizacionales que mejoren futuros eventos.

Este proceso incluye encuestas de satisfacción a participantes, análisis del cumplimiento de objetivos, revisión de logística, seguridad, cronograma, y atención al usuario. La sistematización de estos datos facilita la toma de decisiones basadas en evidencia.

Zambrano Yalamá (2019) sugiere que la autoevaluación debe estar integrada desde el inicio de la planificación, como un componente permanente. De esta forma, se promueve una cultura organizacional orientada a la mejora continua y a la excelencia en la gestión deportiva.

1.3 Pentatlón moderno

1.3.1. Definición y composición del deporte

El pentatlón moderno es un deporte olímpico compuesto por cinco disciplinas: esgrima, natación (200 metros estilo libre), salto ecuestre, tiro con pistola láser y carrera de 3200 metros. Actualmente, el tiro y la carrera se combinan en la prueba conocida como *laser run*, que consiste en completar cuatro series de disparos (a cinco blancos en menos de 50 segundos) intercaladas con tramos de 800 metros de carrera (Comité Olímpico Ecuatoriano, 2023).

1.3.2. Historia y evolución

Fue creado por iniciativa de Pierre de Coubertin en 1909 y debutó en los Juegos Olímpicos de Estocolmo 1912. Desde entonces ha estado presente en todas las ediciones olímpicas, adaptándose a los cambios tecnológicos y competitivos de cada época (Comité Olímpico Ecuatoriano, 2023).

1.3.3. Formato y reglamentación

Según el Manual Técnico del Pentatlón Moderno de los Juegos Panamericanos Santiago 2023, el evento se realiza en un solo día y las pruebas se desarrollan bajo las normativas de la Unión Internacional de Pentatlón Moderno (UIPM). La puntuación acumulada en las disciplinas determina el orden de salida en el *laser run*, donde el primero en cruzar la meta es el ganador (Santiago 2023, 2023).

1.3.4. Exigencias técnicas y físicas del atleta

El perfil del pentatleta moderno exige un alto nivel de preparación multicompetencia: resistencia cardiovascular, fuerza explosiva, precisión, agilidad táctica y capacidad de adaptación. Cada disciplina tiene criterios específicos de puntuación y penalización que afectan el rendimiento global del deportista (UIPM, 2023).

1.3.5. Estado actual del pentatlón moderno en Ecuador

En Ecuador, el pentatlón moderno está regulado por la Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno (FEPMP), y ha mostrado un crecimiento paulatino, particularmente en los últimos ciclos olímpicos. La clasificación de atletas ecuatorianos como Andrés Torres a los Panamericanos 2023 evidencia el potencial de desarrollo del país en esta disciplina (Santiago 2023, 2023).

Instituto Superior Tecnológico Wissen

Titulación

Protocolo No. D-TT-2024-103

Página **23** de **71**

1.3.6. Infraestructuras y condiciones técnicas requeridas

La organización de competencias de pentatlón moderno requiere una infraestructura técnica especializada para cada disciplina. En esgrima se deben contar con pistas conductoras de 14 metros, superficie uniforme, iluminación adecuada y equipamiento reglamentario. Para natación, una piscina olímpica de 50 metros, bloques de partida certificados y condiciones ambientales controladas (temperatura, iluminación). En equitación, una pista de obstáculos con alturas y distancias reguladas, uso de copas de seguridad y señalización con banderas (UIPM, 2023).

El área combinada de carrera y tiro debe contar con un circuito de 800 metros con señalización, zonas de seguridad, campo de tiro con blancos láser homologados y condiciones visuales óptimas para espectadores y transmisión televisiva. Las normativas actuales también requieren medidas de seguridad en todas las áreas de competencia, accesibilidad para jueces y oficiales, y equipamiento estandarizado para todos los atletas.

1.3.7. Aspectos logísticos y organizativos de un evento de pentatlón moderno

La organización de un evento de pentatlón moderno implica la coordinación simultánea de múltiples disciplinas en un mismo día, lo cual demanda una logística compleja y detallada. Es necesario planificar rutas de traslado internas entre escenarios, cronogramas escalonados por grupos, asignación de jueces y técnicos especializados en cada área, y un sistema unificado de control de resultados. (UIPM, 2023)

Además, debe preverse una zona de calentamiento para cada prueba, estaciones de hidratación, zonas de descanso, y un plan de emergencia ante contingencias. Los estándares actuales exigen además conectividad para la gestión de datos y comunicación en tiempo real con jueces, entrenadores y medios, elementos cruciales para garantizar un desarrollo fluido y transparente del evento (UIPM, 2023).

1.4 desarrollo del talento deportivo y alto rendimiento

1.4.1. ¿Qué es el talento deportivo?

El talento deportivo es la capacidad que tiene una persona para destacarse en una disciplina deportiva mediante habilidades físicas, cognitivas y psicológicas. Esta aptitud puede ser innata o adquirida mediante procesos de entrenamiento sistemáticos. Pila Hernández (2015) lo define como la combinación de predisposición biológica y estimulación del entorno deportivo. Till y Baker (2020) argumentan que el talento debe entenderse como un fenómeno dinámico, sujeto a múltiples factores de influencia, como la genética, el entorno familiar, la calidad del entrenamiento y la motivación personal. Por tanto, es esencial construir modelos flexibles que reconozcan la evolución del talento a lo largo del tiempo, adaptándose a las características individuales del atleta.

1.4.2. Cómo se detecta y selecciona el talento

La detección del talento consiste en identificar a jóvenes con capacidades sobresalientes o potencial de desarrollo en una disciplina deportiva. Esta tarea implica la aplicación de baterías de pruebas físicas (velocidad, resistencia, fuerza, agilidad), evaluaciones psicológicas (motivación, resiliencia) y observaciones técnicas específicas del deporte (Jurado Aillón, 2025). Shahidi et al. (2023) resaltan la importancia de adaptar los criterios de selección a la etapa de desarrollo biológico del deportista, considerando diferencias en la madurez fisiológica y la trayectoria de aprendizaje. Además, debe prestarse atención al contexto socioeconómico, el acceso a instalaciones, la influencia de los entrenadores y la red de apoyo familiar, factores que pueden favorecer o limitar el descubrimiento del talento.

1.4.3. Cómo se trabaja el talento

Una vez identificado, el talento debe ser cultivado a través de una planificación estratégica, entrenamiento individualizado y monitoreo constante del desarrollo físico y mental del deportista. Según Mallqui-Quisintuña et al. (2024), la correcta dosificación de las cargas de trabajo y la evaluación periódica de los avances son clave para evitar el sobreentrenamiento, la desmotivación y las lesiones. Además, es fundamental implementar programas que integren el apoyo nutricional, psicológico y académico, creando un entorno que favorezca el desarrollo integral del atleta. El vínculo de confianza entre el deportista y su entrenador también influye decisivamente en la

progresión del talento, facilitando la retroalimentación, la corrección de errores y el fortalecimiento de la autoestima.

1.4.4. Preparación para el alto rendimiento

El tránsito al alto rendimiento implica asumir mayores exigencias físicas, técnicas y emocionales. En esta etapa, se requiere una planificación detallada de ciclos de entrenamiento, evaluaciones biomecánicas, control médico y un equipo multidisciplinario que supervise el progreso del atleta (Casas, 2022). Mallqui-Quisintuña et al. (2024) destacan la necesidad de establecer metas realistas, monitorear los indicadores de carga interna y externa, y garantizar espacios adecuados para la recuperación física y mental. Además, se recomienda el uso de tecnologías como GPS, test de lactato, análisis de video y softwares de rendimiento para optimizar el entrenamiento. La gestión de factores psicológicos, como la ansiedad competitiva, el estrés y la presión mediática, es esencial para sostener el rendimiento a largo plazo.

1.4.5. Modelos eficientes

Los modelos de desarrollo del talento deben contemplar el principio de multilateralidad, que implica una formación amplia durante la infancia, con exposición a diversos deportes antes de la especialización (Knight & Gottwald, 2022). Este enfoque favorece el desarrollo motor global, reduce el riesgo de lesiones por sobreuso y mejora la adherencia a la práctica deportiva. En países con tradición deportiva consolidada, como Cuba, se implementan sistemas de captación mediante pruebas físico-antropométricas, combinadas con criterios psicológicos y técnicos (Pila Hernández, 2015). Estos modelos se apoyan en políticas deportivas estatales que garantizan continuidad, infraestructura y formación de entrenadores especializados, aspectos fundamentales para la sostenibilidad del proceso.

1.4.6. Desafíos éticos y sociales

Los procesos de detección y desarrollo de talento deben evitar la discriminación por nivel socioeconómico, género, madurez biológica o diversidad funcional. Till y Baker (2020) enfatizan que las estructuras deportivas deben ser inclusivas y promover la equidad de oportunidades. Es vital crear programas de acceso gratuito o subvencionado, especialmente en comunidades con menos recursos, así como garantizar el acompañamiento psicosocial de los atletas. También es

necesario revisar críticamente prácticas como la hipercompetencia en edades tempranas, la presión excesiva por resultados y la medicalización del rendimiento. Fomentar entornos seguros, éticos y centrados en el bienestar del deportista es un pilar esencial del desarrollo sostenible del talento.

1.4.7. Perspectivas integrales para el desarrollo del talento

La literatura reciente subraya la necesidad de un enfoque ecológico y sistémico en el desarrollo del talento. Knight y Gottwald (2022) proponen considerar factores como la estructura familiar, el acceso a oportunidades de juego libre, el entorno escolar, y la calidad del liderazgo técnico. También se deben contemplar influencias menos visibles, como el mes de nacimiento (efecto de edad relativa), la autoeficacia del atleta, y el estilo de liderazgo del entrenador. Esta visión holística permite diseñar trayectorias deportivas más personalizadas, sostenibles y adaptadas a las características del entorno. Implementar políticas públicas que articulen escuelas, clubes, federaciones y ministerios es crucial para consolidar un sistema de alto rendimiento inclusivo y eficaz.

2. METODOLOGÍA

2.1. Enfoque de investigación

El diseño metodológico de este estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, con el propósito de recopilar datos objetivos y verificables que permitieron diagnosticar el estado de la organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial en Ecuador. El alcance de la investigación fue descriptivo y aplicativo, ya que se buscó caracterizar las condiciones logísticas, organizativas y normativas vigentes, con el fin de plantear un plan estratégico que optimizara estos procesos. Se llevó a cabo un estudio de tipo no experimental, dado que no se manipularon variables, sino que se observaron y analizaron en su contexto natural.

Se aplicaron métodos teóricos como el análisis-síntesis, para organizar la información obtenida, y el método deductivo, para generar conclusiones que sustentaron la propuesta estratégica. Los métodos empíricos utilizados incluyeron la aplicación de encuestas estructuradas a dirigentes, entrenadores y responsables institucionales, así como el análisis documental de reglamentos, cronogramas, informes técnicos y estadísticas de participación.

2.2. Tipo de investigación

La investigación se consideró no experimental, definido como un tipo de estudio en el que no se manipulan deliberadamente las variables dependientes, sino que se observan y describen los fenómenos tal y como ocurren en su contexto natural. En este enfoque, el investigador se limita a examinar las relaciones existentes entre variables, sin intervenir directamente en ellas, lo cual es útil cuando no es posible o ético controlar las condiciones del entorno. Este tipo de investigación es común en las ciencias sociales y en estudios donde se requiere describir o correlacionar fenómenos sin alterarlos (Hernández Sampieri et al., 2014).

El alcance descriptivo en una investigación tiene como propósito principal especificar las propiedades, características y perfiles importantes de personas, grupos, comunidades, procesos u objetos, sin buscar explicar las causas que los originan. Este tipo de estudio se centra en observar, medir y detallar situaciones o fenómenos tal como se presentan, permitiendo establecer un panorama preciso de su comportamiento en un tiempo y contexto determinado. Es útil cuando se desea responder al "cómo es" o "cómo se manifiesta" un fenómeno, sin realizar inferencias

causales (Hernández Sampieri et al, 2014).

2.3. Métodos de investigación aplicados (teórico y empíricos)

El enfoque mixto de investigación se caracteriza por la combinación de métodos cuantitativos y cualitativos en un mismo estudio, con el objetivo de obtener una comprensión más completa del fenómeno investigado. Este enfoque permite aprovechar la precisión numérica del método cuantitativo y la profundidad interpretativa del cualitativo, integrando datos que se recopilan, analizan e interpretan de forma complementaria. De este modo, se logra fortalecer la validez de los resultados al contrastar y enriquecer la información desde distintas perspectivas (Creswell & Plano Clark, 2018).

Se aplicaron métodos teóricos como el análisis-síntesis, para organizar la información obtenida, y el método inductivo-deductivo, para generar conclusiones que sustentaron la propuesta estratégica. Los métodos empíricos que se utilizaron incluyeron la aplicación de encuestas estructuradas a deportistas, dirigentes, entrenadores y responsables institucionales, así como el análisis documental de reglamentos, cronogramas, informes técnicos y estadísticas de participación.

2.4. Población o muestra de estudio

La población del estudio estuvo conformada por deportistas, dirigentes deportivos, entrenadores y coordinadores técnicos de federaciones provinciales de pentatlón moderno a nivel nacional, compuesta por aproximadamente 50 actores distribuidos entre las provincias con actividad deportiva en esta disciplina.

La muestra se seleccionó mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia, considerando la disponibilidad y accesibilidad de los participantes involucrados en procesos de organización y desarrollo del pentatlón moderno. Se incluyó una muestra de 27 informantes clave, representando al menos el 60% de las provincias activas.

Tabla 1*Caracterización de la muestra de estudio*

Provincia	Género		Frecuencia	Porcentaje
Pichincha (n=7 – 25,9%)	Masculino (n=3 – 42,9%)	De 15 a 19 años	1	33,3%
		De 20 a 24 años	1	33,3%
		Más de 25 años	1	33,3%
		Total	3	100%
	Femenino (n=4 – 57,1%)	De 15 a 19 años	1	25%
		Más de 25 años	3	75,0%
		Total	4	100%
Azuay (n=19 – 70,4%)	Masculino (n=11 – 57,9%)	De 15 a 19 años	3	27,3%
		De 20 a 24 años	3	27,3%
		Más de 25 años	5	45,5%
		Total	11	100%
	Femenino (n=8 – 42,1%)	De 15 a 19 años	1	12,5%
		De 20 a 24 años	4	50%
		Más de 25 años	3	37,5%
	Total	8	100%	
Loja (n=1 – 3,7%)	Masculino (n=1 – 100%)	Más de 25 años	1	100%
Total (n=27 – 100%)	Masculino (n=15 – 55,6%)	De 15 a 19 años	4	26,7%
		De 20 a 24 años	4	26,7%
		Más de 25 años	7	46,7%
		Total	15	100%
	Femenino (n=12 – 44,4%)	De 15 a 19 años	2	16,7%
		De 20 a 24 años	4	33,3%
		Más de 25 años	6	50%
	Total	12	100%	

La caracterización de la muestra evidencia una representación mayoritaria de participantes provenientes de la provincia de Azuay, seguida por Pichincha y en menor medida Loja. El grupo masculino presenta una ligera mayoría sobre el femenino a nivel general.

En Pichincha, los participantes se distribuyen equitativamente entre hombres y mujeres, siendo más frecuente que las mujeres se ubiquen en el grupo de edad superior. En contraste, los hombres en esta provincia se reparten de forma uniforme en los tres rangos etarios considerados.

En Azuay, tanto hombres como mujeres están presentes en proporciones similares, aunque hay una ligera mayoría masculina. Los hombres en esta provincia muestran una distribución

equilibrada en los tres grupos de edad, con una ligera inclinación hacia las edades superiores. En cambio, las mujeres presentan una mayor presencia en el grupo de edad intermedia, seguidas por el grupo mayor.

La provincia de Loja está representada únicamente por un participante, del sexo masculino, perteneciente al grupo de edad más alto.

A nivel general, se observa que tanto hombres como mujeres tienden a concentrarse en el grupo de edad superior, aunque en el caso de las mujeres esta tendencia es más acentuada. Los grupos etarios más jóvenes presentan una menor representación, especialmente en el caso de las mujeres. Esto sugiere una muestra predominantemente adulta, con una leve superioridad masculina y una concentración geográfica focalizada principalmente en Azuay.

Tabla 2

Descripción de Institución/Club participantes

Institución	Frecuencia	Porcentaje
Club Hermanos Enderica	7	25,9%
Club de Alto Rendimiento LIONS TEAM	3	11,1%
Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno	2	7,4%
Club Formativo Run Day	1	3,7%
Federación Deportiva del Azuay	6	22,2%
Concentración Deportiva de Pichincha	2	7,4%
Club de Alto Rendimiento HD Racing Team	6	22,2%
Total	27	100%

En cuanto a la afiliación institucional o club, se aprecia una diversidad de procedencias entre los participantes del estudio, aunque algunas instituciones destacan por su mayor representación. El Club Hermanos Enderica constituye el grupo con mayor número de integrantes, seguido muy de cerca por dos entidades con el mismo nivel de participación: la Federación Deportiva del Azuay y el Club de Alto Rendimiento HD Racing Team, lo que evidencia un fuerte vínculo con el ámbito de alto rendimiento en contextos formativos y federativos.

Otras instituciones como el Club de Alto Rendimiento LIONS TEAM y la Concentración Deportiva de Pichincha también tienen una presencia relevante, aunque menor. En cambio, la Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno y el Club Formativo Run Day presentan una

representación limitada dentro de la muestra.

Este panorama sugiere que los participantes provienen principalmente de clubes con enfoques de entrenamiento avanzado y estructuras consolidadas de formación deportiva, con un protagonismo especial de las instituciones ubicadas en las provincias con mayor representación general, como Azuay y Pichincha.

Tabla 3

Caracterización del rol de los participantes

Rol	Frecuencia	Porcentaje
Entrenador	4	14,8%
Directivo	1	3,7%
Atleta	14	51,9%
Otros	8	29,6%
Total	27	100%

En relación con el rol de los participantes dentro de sus respectivas instituciones o clubes, se observa un predominio claro del perfil de atleta, lo que refleja una muestra centrada principalmente en quienes están directamente involucrados en la práctica deportiva. Este grupo constituye más de la mitad del total, lo cual otorga al estudio una perspectiva mayormente desde la experiencia vivencial del entrenamiento y la competencia.

En segundo lugar, aparece un grupo diverso categorizado como “otros”, lo que sugiere la inclusión de perfiles variados que pueden abarcar desde personal técnico, asistentes, psicólogos deportivos, fisioterapeutas u otros colaboradores vinculados al entorno deportivo.

Los entrenadores tienen una participación menor pero significativa, representando a quienes guían y estructuran los procesos de formación y rendimiento. Finalmente, los directivos presentan una presencia marginal, lo que indica que la visión administrativa o gerencial del deporte está menos representada en este estudio. En conjunto, esta distribución ofrece una mirada principalmente desde el campo práctico del deporte, con aportes complementarios desde roles de apoyo y conducción técnica.

Tabla 4

Caracterización de la experiencia (años) de los participantes

Experiencia (años)	Frecuencia	Porcentaje
De 0 a 2 años	11	40,7%
De 3 a 5 años	4	14,8%
De 6 a 10 años	4	14,8%
Más de 10 años	8	29,6%
Total	27	100%

Respecto al nivel de experiencia de los participantes en el ámbito deportivo, se identifica una presencia destacada de personas con trayectoria inicial, es decir, con pocos años de vinculación formal, lo que sugiere una muestra en su mayoría compuesta por individuos que están en etapas tempranas de desarrollo o formación.

Sin embargo, también se observa una representación importante de participantes con una trayectoria consolidada, con más de una década de experiencia, lo que aporta una perspectiva enriquecida desde quienes han permanecido activamente en el entorno deportivo durante largos periodos.

Los grupos intermedios, con experiencia entre tres y diez años, presentan una proporción menor pero equilibrada, permitiendo así una diversidad de visiones desde diferentes momentos de la carrera deportiva o profesional. Esta combinación de perfiles brinda al estudio un enfoque complementario entre novedad, consolidación y evolución en el recorrido dentro del deporte.

2.5. Técnicas e instrumentos de investigación

La principal técnica de recolección de datos que se empleó, fue la encuesta estructurada, dirigida a deportistas, dirigentes deportivos, entrenadores y coordinadores técnicos vinculados con la organización de competencias de pentatlón moderno en las distintas provincias del país. El instrumento fue un cuestionario con un componente de preguntas cerrados de escala tipo Likert que recogió información sobre aspectos organizativos, logísticos, técnicos, financieros y de gestión institucional, de igual forma de preguntas abiertas para el análisis de las fortalezas y debilidades en relación a la práctica del pentatlón a nivel general. El cuestionario fue validado por juicio de expertos y se aplicó de manera digital a través de formularios en línea para facilitar su cobertura

nacional. Complementariamente, se utilizó el análisis documental como técnica secundaria, utilizando como instrumentos fichas de registro y matrices de análisis para revisar reglamentos, cronogramas, reportes técnicos y normativas institucionales previas.

2.6. Tratamiento estadístico

Se utilizó en paquete estadístico SPSS versión 0.26, desarrollando un análisis descriptivo de las variables de origen cuantitativo (medias y desviaciones estándares) y de frecuencias y porcentajes para las variables de origen cualitativo.

2.7. Consideraciones éticas

Se cumplieron con todos los parámetros éticos para este tipo de estudios, obteniendo un consentimiento informado, en el cual se comunicó los antecedentes, justificación, objetivos y tareas del estudio y sobre la posibilidad de suspender su participación, si así lo desea en cualquier etapa de la misma.

3. RESULTADOS

Los resultados del estudio se presentan en base a los objetivos planteados para su desarrollo:

3.1. Resultados del diagnóstico del estado actual del pentatlón moderno en las diferentes provincias del Ecuador, identificando actores claves, recursos disponibles, niveles de participación y necesidades organizativas.

El diagnóstico del estado actual del pentatlón moderno se obtuvo del análisis de los resultados de la aplicación del instrumento diseñado y las preguntas estructuradas:

Pregunta 1. ¿Existe una estructura organizativa clara para el Pentatlón moderno a nivel provincial?

Tabla 5

Respuesta pregunta 1

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	10	37%
En desacuerdo	7	25,9%
Neutral	7	25,9%
De acuerdo	2	7,4%
Totalmente de acuerdo	1	3,7%
Total	27	100%

En cuanto a la percepción sobre la existencia de una estructura organizativa clara para el Pentatlón Moderno a nivel provincial, la mayoría de los participantes manifiesta una postura crítica o negativa. Una parte considerable expresa desacuerdo total con la afirmación, y otro grupo significativo también se muestra en desacuerdo, lo que evidencia una percepción generalizada de debilidad o falta de claridad en la organización estructural del deporte a nivel local.

Una proporción similar adopta una postura neutral, lo cual podría reflejar desconocimiento, ambigüedad en la experiencia o falta de información sobre el tema. Solo una minoría considera que existe una estructura organizativa clara, lo que resalta la necesidad de fortalecer los procesos de institucionalización, planificación y gestión del Pentatlón Moderno a escala provincial. Esta situación sugiere un campo propicio para el desarrollo de propuestas que consoliden una estructura

deportiva más visible, funcional y articulada.

Pregunta 2: ¿Las competencias provinciales actuales son suficientes para proyectar atletas al alto rendimiento?

Tabla 6

Respuesta pregunta 2

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	9	33,3%
En desacuerdo	8	29,6%
Neutral	8	29,6%
De acuerdo	1	3,7%
Totalmente de acuerdo	1	3,7%
Total	27	100%

En relación con la suficiencia de las competencias provinciales para proyectar atletas al alto rendimiento, la mayoría de los participantes expresa una percepción negativa. Una proporción considerable considera que las competencias actuales no cumplen con los estándares necesarios para impulsar a los deportistas hacia niveles superiores de rendimiento.

Además, una parte relevante de la muestra adopta una posición neutral, lo que podría indicar incertidumbre, falta de claridad sobre los criterios evaluados o escasa experiencia directa con los procesos de proyección al alto rendimiento. Solo una minoría muy reducida muestra conformidad con la situación actual, lo que evidencia que las estructuras competitivas provinciales, tal como están planteadas, no están siendo percibidas como espacios efectivos de desarrollo para los talentos deportivos.

Este panorama pone de manifiesto la necesidad de revisar, fortalecer y reestructurar los calendarios, niveles de exigencia, procesos de detección y seguimiento de talentos en las competencias provinciales, con miras a lograr un tránsito más efectivo hacia el alto rendimiento.

Pregunta 3: ¿Hay suficiente infraestructura para organizar eventos de pentatlón moderno a nivel provincial?

Tabla 7*Respuesta pregunta 3*

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	10	37%
En desacuerdo	10	37%
Neutral	4	14,8%
De acuerdo	3	11,1%
Total	27	100%

La percepción sobre la disponibilidad de infraestructura adecuada para la organización de eventos de pentatlón moderno a nivel provincial refleja una opinión predominantemente negativa. Una parte significativa de los encuestados manifiesta un claro desacuerdo con la afirmación, lo que indica que se perciben limitaciones importantes en cuanto a instalaciones, recursos físicos o espacios adaptados a las exigencias de esta disciplina multidisciplinaria.

Un grupo menor adopta una posición neutral, lo que podría interpretarse como falta de conocimiento específico o escasa vinculación directa con los aspectos logísticos de la organización de eventos. Solo una minoría considera que sí existe la infraestructura suficiente, lo que evidencia una percepción generalizada de carencias en el entorno físico necesario para el desarrollo competitivo del pentatlón moderno en el ámbito provincial.

Este diagnóstico pone en evidencia la necesidad de invertir en infraestructura especializada, optimizar el uso de espacios existentes o generar alianzas interinstitucionales que permitan suplir estas carencias y fomentar un entorno adecuado para la práctica y proyección de esta disciplina deportiva.

Pregunta 4: ¿Se cuenta con personal técnico y arbitral calificado en las provincias?

Tabla 8*Respuesta pregunta 4*

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	9	33,3%
En desacuerdo	12	44,4%
Neutral	4	14,8%
De acuerdo	2	7,4%
Total	27	100%

En cuanto a la disponibilidad de personal técnico y arbitral calificado en las provincias, la percepción predominante entre los participantes es desfavorable. Una amplia mayoría considera que no se cuenta con los recursos humanos debidamente capacitados para atender las necesidades del pentatlón moderno a nivel local, lo cual refleja una debilidad importante en el soporte técnico y en la estructura de juzgamiento del deporte.

Una parte menor de la muestra adopta una postura neutral, lo que podría deberse a la falta de contacto directo con el personal técnico o desconocimiento del nivel de formación existente. Solo un grupo reducido manifiesta conformidad con la situación actual, lo que sugiere que, aunque hay algunos casos positivos, no constituyen una realidad extendida ni consolidada.

Estos resultados evidencian una brecha significativa en la formación y disponibilidad de entrenadores y árbitros especializados, lo que representa un desafío clave para el desarrollo sostenible del pentatlón moderno a nivel provincial y la profesionalización de sus estructuras.

Pregunta 5: ¿Existen políticas de apoyo institucional para el desarrollo del pentatlón moderno?

Tabla 9

Respuesta pregunta 5

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	10	37%
En desacuerdo	12	44,4%
Neutral	4	14,8%
Totalmente de acuerdo	1	3,7%
Total	27	100%

La percepción sobre la existencia de políticas de apoyo institucional orientadas al desarrollo del pentatlón moderno es marcadamente negativa. Una amplia mayoría de los participantes considera que no existen lineamientos claros ni respaldo efectivo por parte de las instituciones, lo que evidencia una ausencia de planes, programas o estrategias sostenidas para fomentar esta disciplina.

Una proporción menor se mantiene neutral, lo que podría interpretarse como desconocimiento sobre las políticas vigentes o una falta de claridad respecto a los mecanismos de

apoyo institucional. Solo una persona manifiesta una postura totalmente favorable, lo que refleja un caso aislado y no representativo del panorama general.

Este escenario deja en evidencia una carencia estructural en términos de planificación y compromiso institucional, lo que limita el desarrollo integral del pentatlón moderno. La situación plantea la necesidad urgente de diseñar e implementar políticas públicas y deportivas inclusivas, sostenidas y alineadas con los objetivos del alto rendimiento y la masificación del deporte a nivel provincial.

Pregunta 6: ¿La coordinación entre provincias para eventos interprovinciales es eficaz?

Tabla 10

Respuesta pregunta 6

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	12	44,4%
En desacuerdo	6	22,2%
Neutral	7	25,9%
De acuerdo	1	3,7%
Totalmente de acuerdo	1	3,7%
Total	27	100

La valoración sobre la eficacia de la coordinación entre provincias para la realización de eventos interprovinciales en pentatlón moderno revela una percepción mayoritariamente negativa. Una parte considerable de los participantes manifiesta un claro desacuerdo con la afirmación, lo que sugiere la existencia de dificultades logísticas, comunicacionales o de planificación que obstaculizan la articulación territorial en la organización de competencias conjuntas.

Una proporción relevante adopta una posición neutral, lo que podría reflejar desconocimiento sobre estos procesos o una participación limitada en eventos de carácter interprovincial. Solo una minoría muy reducida percibe que la coordinación es eficaz, lo que indica que los casos exitosos no son representativos de la realidad general.

Este panorama apunta a la necesidad de fortalecer los mecanismos de cooperación y planificación conjunta entre provincias, establecer calendarios unificados, protocolos operativos compartidos y canales de comunicación estables que permitan consolidar una red nacional más

funcional para el desarrollo del pentatlón moderno.

Pregunta 7: ¿El pentatlón moderno tiene suficiente visibilidad en los medios de comunicación nacionales?

Tabla 11

Respuesta pregunta 7

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	10	37%
En desacuerdo	11	40,7%
Neutral	5	18,5%
De acuerdo	1	3,7%
Total	27	100%

La percepción sobre la visibilidad del pentatlón moderno en los medios de comunicación nacionales es mayormente desfavorable. Una amplia mayoría de los participantes considera que esta disciplina no cuenta con la difusión necesaria en plataformas mediáticas, lo que refleja una escasa presencia en espacios informativos, deportivos o de promoción pública a nivel nacional.

Un grupo más reducido mantiene una postura neutral, lo cual podría deberse a una falta de seguimiento a los medios o a la percepción de que, aunque existe cierta cobertura, esta no es constante ni suficiente. Solo una persona manifestó estar de acuerdo con la afirmación, lo que representa una excepción dentro de la muestra.

Estos resultados evidencian una clara necesidad de diseñar estrategias comunicacionales más efectivas para posicionar al pentatlón moderno en la agenda mediática, aprovechar redes sociales, alianzas con medios deportivos y campañas institucionales que visibilicen a los atletas, competencias y procesos formativos asociados a esta disciplina.

Pregunta 8: ¿El talento deportivo en pentatlón moderno se identifica y apoya adecuadamente?

Tabla 12

Respuesta pregunta 8

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	9	33,3%
En desacuerdo	9	33,3%
Neutral	7	25,9%
Totalmente de acuerdo	2	7,4%
Total	27	100%

En relación con la identificación y el apoyo al talento deportivo en el pentatlón moderno, la percepción generalizada entre los participantes es crítica. Una parte significativa considera que no existen mecanismos adecuados para detectar ni respaldar a los atletas con potencial, lo que indica deficiencias en los procesos de captación, seguimiento y acompañamiento del talento.

Una proporción considerable se posiciona de manera neutral, lo que podría interpretarse como desconocimiento de los procesos existentes o una experiencia limitada en programas de desarrollo deportivo. Solo una minoría percibe que sí se brinda un apoyo adecuado al talento, lo que sugiere que las buenas prácticas, si existen, no están generalizadas ni sistematizadas.

Este panorama señala una oportunidad para fortalecer los programas de detección temprana, formación especializada y apoyo continuo a los talentos deportivos, integrando esfuerzos entre clubes, federaciones, instituciones educativas y organismos gubernamentales para garantizar una trayectoria sólida en el desarrollo de los atletas del pentatlón moderno.

Pregunta 9: ¿Hay interés creciente por parte de atletas jóvenes en esta disciplina?

Tabla 13

Respuesta pregunta 9

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	5	18,5%
En desacuerdo	6	22,2%
Neutral	6	22,2%
De acuerdo	7	25,9%
Totalmente de acuerdo	3	11,1%
Total	27	100%

La percepción sobre el interés de los atletas jóvenes en el pentatlón moderno presenta una distribución más equilibrada en comparación con otros aspectos evaluados. Aunque una parte de los participantes manifiesta desacuerdo, indicando que no perciben un entusiasmo generalizado por parte de las nuevas generaciones, también se observa un grupo importante que sí reconoce un interés creciente, lo cual sugiere señales de renovación y potencial en el relevo generacional.

Un segmento relevante adopta una posición neutral, lo que podría deberse a una limitada visibilidad del deporte entre los jóvenes o a la falta de programas promocionales que impulsen activamente su práctica. La presencia de participantes que están de acuerdo o totalmente de acuerdo con la afirmación representa una visión alentadora, aunque todavía incipiente.

Este escenario mixto plantea el desafío de potenciar estrategias de difusión, formación inicial, actividades promocionales y captación en edades tempranas que permitan posicionar al pentatlón moderno como una opción atractiva y accesible para la juventud, contribuyendo así a su sostenibilidad y crecimiento a largo plazo.

Pregunta 10: ¿Se dispone de un plan estratégico nacional para el desarrollo del pentatlón moderno?

Tabla 14

Respuesta pregunta 10

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	10	37%
En desacuerdo	6	22,2%
Neutral	9	33,3%
De acuerdo	1	3,7%
Totalmente de acuerdo	1	3,7%
Total	27	100%

En cuanto a la existencia de un plan estratégico nacional para el desarrollo del pentatlón moderno, la percepción predominante es de ausencia o desconocimiento. Una parte considerable de los participantes manifiesta un claro desacuerdo, lo que refleja una sensación de falta de planificación estructurada, lineamientos definidos o una hoja de ruta a nivel nacional que oriente el crecimiento de esta disciplina.

Un grupo importante se mantiene en una posición neutral, lo cual puede interpretarse como desconocimiento de posibles iniciativas estratégicas existentes o como evidencia de que, si hay algún plan, no ha sido socializado ni implementado de manera efectiva. Solo una minoría reducida afirma que sí existe un plan estratégico, lo que sugiere que su alcance es limitado o poco visible dentro de la comunidad deportiva.

Este panorama evidencia la necesidad de elaborar y consolidar una planificación nacional específica para el pentatlón moderno, que integre objetivos claros, etapas de desarrollo, indicadores de avance y mecanismos de articulación entre actores provinciales, clubes, federaciones e instituciones educativas.

Pregunta 11. ¿Qué fortalezas observa actualmente en el desarrollo del pentatlón moderno en su provincia?

La pregunta abierta permitió identificar los siguientes termino frecuentes entre los participantes:

Figura 1

Respuesta pregunta 11



A partir del análisis de las respuestas a la pregunta se identificaron las siguientes ideas más comunes expresadas por los encuestados:

- **Presencia de atletas comprometidos y con proyección:** Muchos participantes destacan como fortaleza la existencia de deportistas jóvenes con talento, motivación y disciplina, que han mostrado avances significativos y potencial competitivo.
- **Apoyo de algunos clubes e instituciones específicas:** Se resalta el respaldo puntual brindado por ciertos clubes formativos y de alto rendimiento, así como por entrenadores que, a pesar de las limitaciones estructurales, trabajan de forma constante para mantener activo el desarrollo de la disciplina.
- **Iniciativas individuales y trabajo técnico especializado:** Algunos encuestados reconocen el esfuerzo de entrenadores capacitados o con experiencia en la preparación de atletas, quienes han logrado sostener procesos técnicos en condiciones adversas.
- **Participación en eventos nacionales e internacionales:** Se menciona como fortaleza el hecho de que algunos atletas han podido representar a sus provincias o al país en competencias oficiales, lo que contribuye a visibilizar la disciplina y elevar el nivel competitivo.

- **Interés emergente entre jóvenes:** Aunque aún incipiente, varios participantes coinciden en que existe una curiosidad creciente por parte de los jóvenes hacia el pentatlón moderno, lo que puede convertirse en una oportunidad si se canaliza adecuadamente.

En sí, las fortalezas percibidas están más asociadas a factores humanos —como el compromiso de atletas y entrenadores— que a estructuras institucionales. Esto refleja que, pese a las limitaciones organizativas, existen bases sobre las cuales se podría construir un desarrollo más sólido y sostenible del pentatlón moderno en las provincias.

Pregunta 12: ¿Cuáles son las principales debilidades o limitaciones para organizar competencias interprovinciales?

La pregunta abierta permitió identificar los siguientes terminos frecuentes entre los participantes:

Figura 2

Respuestas pregunta 12



Del análisis cualitativo de las respuestas a la pregunta, emergen las siguientes ideas comunes entre los encuestados:

- **Falta de infraestructura adecuada:** Una de las limitaciones más mencionadas es la carencia de escenarios deportivos equipados para cumplir con los requisitos del pentatlón moderno, lo que dificulta la organización de eventos que integren todas sus disciplinas.

- **Escasa coordinación entre provincias:** Los participantes destacan la debilidad en la articulación interinstitucional, señalando que no existen canales estables de comunicación ni planificación conjunta entre las provincias para organizar competencias.
- **Limitado apoyo económico y logístico:** Se identifica la ausencia de financiamiento y recursos logísticos como una barrera frecuente, tanto para el desarrollo de eventos como para la movilización de delegaciones deportivas entre provincias.
- **Déficit de personal técnico y arbitral:** Muchos encuestados indican que no se cuenta con suficiente personal capacitado para dirigir, arbitrar o coordinar las pruebas del pentatlón moderno, lo que resta viabilidad a la realización de competencias interprovinciales.
- **Falta de planificación y estrategias nacionales:** Se señala como una debilidad estructural la inexistencia de un calendario nacional o lineamientos estratégicos que promuevan y organicen competencias interprovinciales de manera regular y sostenible.

En resumen, las limitaciones están asociadas tanto a factores estructurales (infraestructura y financiamiento), como a organizativos (coordinación y planificación), lo que evidencia la necesidad urgente de consolidar una red interprovincial operativa y con respaldo institucional para el desarrollo competitivo del pentatlón moderno.

Pregunta 13: ¿Qué oportunidades cree que existen para fortalecer esta disciplina a nivel nacional?

La pregunta abierta permitió identificar los siguientes termino frecuentes entre los participantes:

Figura 3

Respuestas pregunta 13



En relación con la pregunta, los encuestados identifican varias ideas recurrentes que reflejan un panorama de posibilidades a futuro para el desarrollo del pentatlón moderno en el país. Las oportunidades más mencionadas son:

- **Promoción y difusión a través de medios y redes sociales:** Muchos participantes coinciden en que aumentar la visibilidad del pentatlón moderno mediante campañas comunicacionales podría atraer el interés de nuevos atletas, instituciones y patrocinadores.
- **Formación y capacitación técnica:** Se destaca la posibilidad de fortalecer la disciplina a través de programas de formación para entrenadores, jueces y personal técnico, tanto a nivel nacional como con apoyo internacional, lo que elevaría la calidad de los procesos.
- **Alianzas interinstitucionales y respaldo gubernamental:** Varios encuestados ven como una oportunidad el generar convenios entre federaciones, ministerios, universidades y gobiernos locales, que permitan impulsar proyectos conjuntos y asegurar recursos para el crecimiento de la disciplina.
- **Incorporación en programas de educación y deporte escolar:** Se plantea que incluir el pentatlón moderno en actividades escolares o formativas podría aumentar la base de practicantes desde edades tempranas, fomentando así el semillero de talentos.
- **Organización de eventos nacionales e internacionales:** La creación de un calendario competitivo nacional estable, así como la posibilidad de ser sede de eventos

internacionales, es vista como una vía para posicionar el pentatlón moderno y estimular su desarrollo a nivel organizativo y deportivo.

En conjunto, las oportunidades identificadas giran en torno a la necesidad de visibilizar, profesionalizar y estructurar la disciplina mediante acciones coordinadas, sostenibles y con respaldo institucional, que permitan su consolidación en el ámbito nacional.

Pregunta 14: ¿Qué actores o instituciones deberían liderar un plan estratégico de competencias interprovinciales?

Figura 4

Respuestas pregunta 14



Ante la pregunta, los encuestados coinciden en señalar una variedad de actores clave cuya participación sería fundamental para articular un plan efectivo y sostenible. Las ideas más comunes incluyen:

- **Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno:** Se menciona con frecuencia como la entidad que debe asumir un rol protagónico en la planificación, regulación y coordinación de las competencias interprovinciales, dado su carácter rector a nivel nacional.
- **Ministerio del Deporte:** Es identificado como un actor estratégico por su capacidad de generar políticas públicas, asignar recursos y legitimar los procesos organizativos a través del respaldo institucional.

- **Federaciones Deportivas Provinciales:** Se considera que deben participar activamente como ejecutoras y facilitadoras locales, apoyando con logística, infraestructura y movilización de atletas dentro de sus territorios.
- **Clubes deportivos especializados:** Son vistos como actores clave en la operativización del plan, ya que muchos cuentan con experiencia técnica, entrenadores y atletas que sostienen el desarrollo cotidiano de la disciplina.
- **Gobiernos autónomos descentralizados y universidades:** También se menciona la importancia de sumar a municipios, prefecturas e instituciones académicas como aliados estratégicos, especialmente en aspectos de financiamiento, espacios deportivos y formación técnica.

En conjunto, los encuestados sugieren una gobernanza compartida pero liderada por los organismos rectores del deporte nacional, que promueva una planificación colaborativa entre niveles institucionales, técnicos y territoriales, para garantizar el éxito de las competencias interprovinciales de pentatlón moderno.

Pregunta 15: ¿Qué tipo de apoyo considera fundamental para lograr el desarrollo de atletas de alto rendimiento en el pentatlón moderno?

Figura 5

Respuestas pregunta 15



En respuesta a la pregunta, los encuestados coinciden en destacar una serie de necesidades prioritarias para garantizar un proceso integral de formación y consolidación de deportistas. Las

ideas más comunes son:

- **Apoyo económico sostenido:** Se considera fundamental contar con financiamiento para cubrir gastos relacionados con entrenamientos, equipamiento especializado, participación en competencias nacionales e internacionales, y becas para los atletas.
- **Acceso a infraestructura adecuada y espacios de entrenamiento integrados:** Muchos participantes señalan la necesidad de contar con instalaciones que permitan entrenar las cinco disciplinas del pentatlón moderno en un solo lugar o con facilidades logísticas, lo que optimizaría el rendimiento y reduciría limitaciones operativas.
- **Acompañamiento técnico especializado:** Se destaca la importancia de tener entrenadores capacitados, así como acceso a preparadores físicos, psicólogos deportivos, nutricionistas y médicos especializados en deporte de alto rendimiento.
- **Programas de formación y planificación a largo plazo:** Los encuestados mencionan la necesidad de contar con procesos estructurados, metodologías de entrenamiento adaptadas a cada etapa del desarrollo deportivo y un seguimiento técnico personalizado.
- **Apoyo institucional y federativo:** Se considera clave que las federaciones, el Ministerio del Deporte y otras entidades públicas o privadas brinden respaldo en términos de gestión, promoción, movilidad y participación activa en calendarios de competencia.

En resumen, el desarrollo de atletas de alto rendimiento en pentatlón moderno requiere una visión integral que combine inversión, planificación técnica, infraestructura, apoyo humano y respaldo institucional continuo, garantizando condiciones estables para el crecimiento deportivo sostenible.

Pregunta 16: ¿Qué sugerencias darían para mejorar la organización de competencias interprovinciales de pentatlón moderno?

Figura 6

Respuestas pregunta 16



En respuesta a la pregunta, los encuestados aportan diversas ideas que apuntan a fortalecer los procesos logísticos, técnicos e institucionales de estos eventos. Las sugerencias más comunes son:

- **Elaborar un calendario nacional unificado y anticipado:** Se plantea la necesidad de planificar con suficiente antelación un cronograma de competencias interprovinciales, coordinado entre provincias y avalado por la federación nacional, para garantizar la participación efectiva de los actores involucrados.
- **Mejorar la coordinación entre instituciones provinciales y nacionales:** Muchos encuestados insisten en establecer canales de comunicación fluidos y responsables designados por provincia que faciliten la articulación de tareas logísticas, técnicas y administrativas.
- **Gestionar apoyo económico y logístico para la participación de delegaciones:** Se sugiere que se asignen presupuestos específicos para el transporte, hospedaje, alimentación y uniformes de los participantes, facilitando así la presencia de delegaciones completas en cada competencia.
- **Asegurar disponibilidad de escenarios adecuados y equipamiento técnico:** Los participantes recomiendan utilizar instalaciones que cumplan con los requerimientos del pentatlón moderno y disponer del material necesario para cada prueba, garantizando el desarrollo competitivo y la seguridad de los atletas.

- **Capacitar al personal técnico y arbitral involucrado:** Se destaca la importancia de formar jueces y entrenadores en las normativas del pentatlón moderno, para asegurar una organización profesional, transparente y homogénea en todas las provincias.

En conjunto, estas sugerencias reflejan la necesidad de estructurar un sistema de competencias interprovinciales más profesional, inclusivo y sostenible, respaldado por una gestión colaborativa entre los distintos niveles del deporte ecuatoriano.

3.2. Resultados del establecimiento de los lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos para la planificación, ejecución y evaluación de competencias de pentatlón moderno, con un enfoque en el desarrollo hacia el alto rendimiento.

Con el objetivo de establecer los lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos para la planificación, ejecución y evaluación de las competencias de pentatlón moderno orientadas al alto rendimiento, se realizó un análisis FODA que permitió identificar los factores internos y externos que condicionan el desarrollo de esta disciplina en el país. Este diagnóstico integró información obtenida de encuestas, entrevistas y revisión documental, evidenciando las fortalezas y debilidades propias de las federaciones y clubes involucrados, así como las oportunidades y amenazas del entorno deportivo nacional. El análisis se concibió como una herramienta clave para orientar la formulación de un modelo de gestión deportiva interprovincial sostenible y replicable.

Tabla 15

Resultados del análisis FODA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de la Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno como ente rector con respaldo institucional. • Presencia de atletas ecuatorianos con participación internacional (como en Santiago 2023 y los juegos olímpicos). • Composición multidisciplinaria del deporte, lo que atrae a diferentes perfiles de atletas. • Experiencia previa en organización de eventos deportivos por parte de federaciones provinciales y clubes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo del Ministerio del Deporte con programas de desarrollo para deportes no convencionales. • Creciente interés de provincias por diversificar su oferta deportiva y formar talentos jóvenes. • Tendencia global hacia el deporte formativo, multidisciplinario e inclusivo. • Posibilidad de acceder a cooperación internacional o programas de desarrollo deportivo (ej. Panam Sports).

<ul style="list-style-type: none"> • Marco técnico y reglamentario establecido por la UIPM que permite estandarizar la competencia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Espacios disponibles en escuelas, y clubes para desarrollar las pruebas.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de una cultura organizativa consolidada en torno al pentatlón moderno en provincias. • Escasez de entrenadores y jueces certificados en todas las disciplinas del deporte. • Infraestructura insuficiente o inadecuada para las cinco pruebas, especialmente prueba de obstáculos y esgrima. • Presupuesto limitado destinado por parte de las autoridades locales para competencias especializadas. • Desconocimiento general del deporte por parte del público. 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de continuidad en políticas públicas deportivas a nivel nacional y provincial. • Competencia por recursos y atención con otros deportes más populares (fútbol, atletismo, etc.). • Condiciones socioeconómicas de ciertas regiones que dificultan la participación sostenida de atletas. • Riesgo de desinterés institucional ante cambios de administración en federaciones o gobiernos locales. • Posibles restricciones logísticas y de bioseguridad ante eventos imprevistos (clima, crisis sanitarias).

El panorama del pentatlón moderno en Ecuador muestra varias fortalezas que le dan una base sólida para crecer. La Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno ofrece un respaldo institucional clave y un marco organizativo que da confianza. También resalta la participación de atletas nacionales en escenarios internacionales, como los Juegos de Santiago 2023 y los Olímpicos, lo que aporta prestigio y motiva a las nuevas generaciones. Al ser un deporte multidisciplinario, que combina pruebas tan distintas como natación, esgrima o carrera, resulta atractivo para jóvenes con diversos perfiles. A esto se suma la experiencia que ya tienen algunas federaciones y clubes en la organización de eventos deportivos, así como el reglamento internacional de la UIPM, que facilita que las competencias sigan estándares reconocidos en todo el mundo.

En el entorno externo, las oportunidades son igualmente prometedoras. El Ministerio del Deporte impulsa programas para disciplinas menos convencionales, lo que puede traducirse en recursos y visibilidad. Cada vez más provincias buscan diversificar su oferta deportiva y formar talentos jóvenes, y la tendencia mundial hacia actividades deportivas formativas, inclusivas y multidisciplinarias juega a favor del pentatlón. Además, existen opciones de cooperación internacional, como los programas de Panam Sports, y muchos colegios y clubes ya cuentan con espacios que pueden adaptarse para las distintas pruebas.

Sin embargo, el análisis revela algunas debilidades que conviene atender pronto. Falta una cultura organizativa consolidada en las provincias, y hay escasez de entrenadores y jueces certificados en las cinco disciplinas, lo que dificulta competir al nivel que exigen las normas internacionales. También hay infraestructura limitada, sobre todo para las pruebas de obstáculos y esgrima, y el presupuesto que destinan las autoridades locales es reducido, lo cual frena la organización de eventos. A esto se suma que el público en general conoce poco este deporte, lo que dificulta atraer más participantes.

En el lado de las amenazas, preocupa la falta de continuidad en las políticas deportivas; los cambios de autoridades pueden afectar los planes de mediano plazo. Además, el pentatlón compite por recursos y atención con deportes más populares, como el fútbol o el atletismo. Las dificultades económicas de ciertas regiones también pueden limitar la participación constante de atletas, y los cambios de administración en federaciones o gobiernos locales pueden provocar pérdida de interés o apoyo. Por último, eventos inesperados como problemas climáticos o crisis sanitarias pueden complicar la logística.

En resumen del análisis FODA, el pentatlón moderno en Ecuador tiene un gran potencial para crecer y consolidarse, siempre que se sepa aprovechar las fortalezas y oportunidades, y que se planifique cómo reducir las debilidades y prepararse frente a las amenazas. Este análisis es una base importante para diseñar un modelo de gestión interprovincial sostenible y replicable, que permita formar y seleccionar atletas de alto rendimiento con el apoyo coordinado de federaciones, clubes, instituciones educativas y entidades gubernamentales.

De manera complementaria, se efectuó un análisis PESTEL con el fin de examinar las variables políticas, económicas, sociales, tecnológicas, ecológicas y legales que inciden en la organización del pentatlón moderno en Ecuador. Este enfoque permitió comprender las tendencias macroambientales y su impacto en la planificación y proyección del deporte hacia el alto rendimiento. La integración de estos hallazgos ofrece una base sólida para la articulación de estrategias con federaciones, clubes, instituciones educativas y entes gubernamentales, garantizando la sostenibilidad del modelo de gestión propuesto.

Tabla 16*Resultados análisis PESTEL*

Dimensión	Factores clave a analizar	Impacto en el proyecto	Observaciones/ Implicaciones
Político	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo del Ministerio del Deporte • Políticas de desarrollo del deporte base • Inestabilidad institucional 	Alto	La intervención estatal puede fortalecer el pentatlón moderno, pero los cambios de administración pueden generar discontinuidad.
Económico	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto limitado para deportes emergentes • Potencial de patrocinio privado • Desigualdad entre provincias 	Alto	El financiamiento desigual puede frenar la expansión del deporte, aunque alianzas estratégicas pueden compensar carencias.
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Baja visibilidad del pentatlón moderno • Interés en actividades deportivas juveniles • Diversidad cultural y geográfica 	Medio	Aunque el deporte es poco conocido, puede atraer nuevos talentos por su diversidad de pruebas y enfoque educativo.
Tecnológico	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidad de equipamiento moderno (pistolas láser, software de cronometraje) • Acceso desigual a tecnología • Capacitación técnica limitada 	Medio	La tecnología puede optimizar la gestión de eventos, pero su adquisición y uso representan desafíos logísticos y formativos.
Ecológico / Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de escenarios naturales y aire libre • Clima como factor impredecible • Baja cultura de sostenibilidad 	Bajo	Aunque el impacto ambiental es moderado, es importante implementar prácticas sostenibles en la organización de competencias.
Legal	<ul style="list-style-type: none"> • Regulaciones deportivas y uso de espacios públicos • Normativas federativas y permisos locales • Falta de regulación técnica homogénea 	Medio	El marco legal permite la práctica del deporte, pero la burocracia y la falta de protocolos claros pueden generar obstáculos.

Para entender el entorno que rodea al pentatlón moderno en el país, se revisaron los factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales que influyen en su crecimiento y en la meta de proyectarlo hacia el alto rendimiento. Este recorrido permite ver con claridad dónde están las oportunidades y qué obstáculos es necesario enfrentar.

Político

El deporte cuenta con el respaldo del Ministerio del Deporte y con políticas que fomentan la práctica de disciplinas de base, lo que abre puertas a recursos y programas de apoyo. Sin embargo, los cambios de administración pueden frenar procesos en marcha. Por eso es vital construir acuerdos y estrategias que no dependan de quién esté en el gobierno para que el trabajo no se detenga.

Económico

El presupuesto para deportes emergentes suele ser ajustado, y las diferencias económicas entre provincias hacen que algunas tengan más facilidades que otras. Aun así, existe un buen campo para buscar patrocinadores privados y alianzas estratégicas, lo que permitiría compensar la falta de recursos públicos y dar estabilidad a largo plazo.

Social

Aunque el pentatlón moderno todavía no es muy conocido, su naturaleza multidisciplinaria lo hace atractivo para los jóvenes que buscan nuevas experiencias deportivas. El creciente interés por la actividad física en la juventud y la diversidad cultural y geográfica del país ofrecen un escenario ideal para captar nuevos talentos, siempre y cuando se trabaje en su difusión y se acerque el deporte a las comunidades.

Tecnológico

Este deporte necesita equipamiento moderno, como pistolas láser y software de cronometraje, además de herramientas digitales para organizar y seguir competencias. La tecnología puede mejorar mucho la gestión, pero el acceso desigual y la poca capacitación técnica representan un reto. Capacitar a entrenadores y jueces, y planificar la compra progresiva de equipos, es una inversión que dará frutos.

Ecológico / Ambiental

El pentatlón moderno se practica en gran parte en espacios abiertos y naturales, lo que le da un encanto especial. No obstante, el clima impredecible y la escasa cultura de sostenibilidad en algunos lugares exigen precauciones. Aplicar buenas prácticas ambientales y tener planes de

contingencia climática ayudará a mantener las competencias sin afectar el entorno.

Legal

El marco legal ecuatoriano permite la práctica del pentatlón, pero los trámites para permisos y uso de espacios públicos pueden volverse lentos. Además, la falta de una regulación técnica uniforme entre provincias puede complicar la organización. Coordinar protocolos claros con autoridades deportivas y locales es clave para que las competencias se realicen sin contratiempos.

Visión General

Este análisis muestra que el pentatlón moderno en Ecuador tiene un gran potencial para expandirse, siempre que se aprovechen las oportunidades y se planifiquen acciones que reduzcan los riesgos. Consolidar alianzas, asegurar financiamiento estable, invertir en tecnología y fortalecer las políticas públicas son pasos esenciales para construir un modelo de gestión interprovincial sostenible y replicable, que permita formar atletas de alto rendimiento con apoyo de federaciones, clubes, instituciones educativas y gobiernos locales.

A partir de los hallazgos obtenidos en los análisis FODA y PESTEL, se cuenta con una visión clara de los factores internos y externos que influyen en el desarrollo del pentatlón moderno en Ecuador. Esta comprensión permitió definir lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos orientados a la planificación, ejecución y evaluación de competencias, priorizando el camino hacia el alto rendimiento. Las fortalezas y oportunidades identificadas respaldan la creación de un modelo de gestión interprovincial que impulse la captación y formación de talentos, mientras que las debilidades y amenazas marcan los puntos críticos que deben ser abordados con acciones concretas, como la mejora de la infraestructura, la capacitación de entrenadores y jueces, la diversificación de fuentes de financiamiento y la formalización de alianzas con federaciones, clubes, instituciones educativas y organismos gubernamentales. Este enfoque integral sienta las bases para un sistema sostenible y replicable, capaz de fortalecer cada etapa del proceso competitivo y de proyectar al pentatlón moderno ecuatoriano hacia estándares internacionales de alto rendimiento.

3.3. Resultados de la propuesta de los elementos fundamentales del plan estratégico para la

organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial, con el fin de fortalecer el proceso de selección y formación de atletas hacia el alto rendimiento, mediante la articulación con federaciones, clubes, instituciones educativas y entes gubernamentales.

El pentatlón moderno, con su mezcla única de disciplinas y su proyección olímpica, representa una gran oportunidad para impulsar el desarrollo deportivo integral en Ecuador. Sin embargo, el diagnóstico realizado junto a dirigentes, entrenadores y coordinadores técnicos mostró que la organización de competencias interprovinciales aún enfrenta varios retos: falta de planificación unificada, poca coordinación entre provincias y ausencia de lineamientos nacionales claros, además de la escasez de entrenadores y jueces certificados y de infraestructura adecuada para las cinco pruebas que exige este deporte.

Frente a este escenario, y conscientes del potencial del pentatlón moderno para detectar, formar y proyectar talentos hacia el alto rendimiento, surge este Plan Estratégico. Su propósito es fortalecer la organización de competencias interprovinciales y convertirlas en una verdadera plataforma de desarrollo para atletas de élite. Para elaborarlo se tomaron como base los análisis FODA y PESTEL, que ayudaron a reconocer las fortalezas y oportunidades de crecimiento, así como las debilidades y amenazas que es necesario atender. Gracias a estos insumos se definieron los lineamientos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos que harán posible un modelo de gestión sostenible y realista.

El plan responde al objetivo de establecer un sistema de organización de competencias de pentatlón moderno a nivel interprovincial que impulse la detección y formación de nuevos talentos. Para lograrlo, se plantean metas claras: crear una estructura organizativa que vincule a federaciones, clubes, instituciones educativas y entes gubernamentales; establecer un calendario nacional unificado; fortalecer la capacitación de entrenadores, jueces y personal técnico; consolidar alianzas estratégicas con actores públicos y privados; y aumentar la visibilidad del pentatlón moderno en medios y redes.

Con este enfoque, el Plan Estratégico busca mucho más que organizar eventos: pretende articular a todos los actores del deporte y sentar las bases de un sistema competitivo sólido, capaz de llevar a los atletas ecuatorianos de pentatlón moderno a estándares de alto rendimiento, y de

Instituto Superior Tecnológico Wissen

Titulación

Protocolo No. D-TT-2024-103

Página **58** de **71**

hacerlo de manera sostenible y replicable en el tiempo.

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ORGANIZACIÓN DE COMPETENCIAS DE PENTATLÓN MODERNO A NIVEL INTERPROVINCIAL COMO PLATAFORMA DE DESARROLLO DE ATLETAS DE ALTO RENDIMIENTO EN ECUADOR

Objetivo general

Establecer un modelo de gestión estratégico y sostenible para organizar competencias interprovinciales de pentatlón moderno, que consolide procesos de detección, formación y proyección de talentos deportivos hacia el alto rendimiento en Ecuador.

Objetivos específicos

- Diseñar una estructura organizativa interinstitucional para la coordinación eficiente de competencias interprovinciales.
- Establecer un calendario nacional unificado de competencias con criterios técnicos y logísticos compartidos.
- Fortalecer la formación de entrenadores, jueces y personal técnico en cada provincia.
- Consolidar alianzas estratégicas con entidades públicas, privadas y educativas para asegurar infraestructura, logística y sostenibilidad.
- Incrementar la visibilidad del pentatlón moderno mediante campañas de promoción y medios de comunicación.

Estructura organizativa propuesta

Con base en los resultados del diagnóstico aplicado a actores claves del pentatlón moderno en Ecuador, se evidenciaron una marcada debilidad en la planificación, coordinación y gestión de eventos interprovinciales. La ausencia de una estructura organizativa clara, la falta de coordinación entre provincias y la inexistencia de lineamientos nacionales para la realización de competencias fueron señaladas como barreras críticas que limitan al crecimiento competitivo y el desarrollo de atletas hacia el alto rendimiento.

Frente a esta realidad, se propone una estructura organizativa multinivel y funcional, que

articule los esfuerzos de los distintos actores involucrados, desde el nivel nacional hasta el local. Esta estructura tiene como propósito central garantizar la ejecución efectiva, sostenible y técnicamente rigurosa de competencias a nivel interprovincial, consolidando así un sistema competitivo que promueva la detención de talentos, la formación continua y la proyección deportiva.

La siguiente tabla resume los niveles de acción, los comités o entidades responsables en cada uno de ellos y sus respectivas funciones estratégicas dentro del proceso de planificación, organización y evaluación de los eventos interprovinciales de pentatlón moderno.

Tabla 17

Estructura organizativa multinivel para la organización de competencias interprovinciales de pentatlón moderno en Ecuador

Nivel de acción	Comité o entidad responsable	Funciones estratégicas
1. Nacional	Comisión técnica – Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno	<ul style="list-style-type: none"> - Diseñar y aprobar el calendario anual competencias interprovincial. - Establecer los lineamientos técnicos y logísticos. - Asignar las sedes provinciales. - Validar el reglamento técnico unificado. - Coordinar en el Ministerio del Deporte y otros entes nacionales para <u>financiamiento y respaldo institucional.</u>
2. Provincial	Comité o asociación provincial de pentatlón moderno y clubes provinciales	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecutar las competencias según las directrices de la comisión técnica nacional. - Gestionar infraestructura, permisos, inscripciones y cronograma local. - Movilizar entrenadores, árbitros y equipos técnicos. - Administrar recursos asignados para el evento.
3. Local / logística	Comisiones provinciales de apoyo	<ul style="list-style-type: none"> - Acondicionar y montar escenarios deportivos. - Supervisar servicios básicos (hidratación, alimentación, transporte). - Coordinar la recepción de delegaciones.

		<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la difusión del evento en redes y medios locales. - Garantizar la bioseguridad y asistencia técnica en campo.
4. Técnico-formativo	Comisión técnica y de Arbitraje Nacional	<ul style="list-style-type: none"> - Formar y acreditar entrenadores, jueces y personal técnico. - Supervisar el cumplimiento del reglamento técnico durante la competencia. - Evaluar la calidad organizativa y los resultados de cada sede. - Proponer mejoras y auditorías anuales.

Tabla 18

Componentes funcionales

Componente funcional	Funciones
1. Técnico – deportivo	<ul style="list-style-type: none"> - Diseño de formatos homologados de competencia. - Criterios de selección y seguimiento de talentos. - Capacitación continua.
2. Logístico y de infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> - Optimización de sedes por provincias. - Manual logístico estandarizado. - Equipamiento básico (material específico por prueba)
3. Formativo y académico	<ul style="list-style-type: none"> - Certificaciones nacionales para jueces y entrenadores. - Convenios con universidades para prácticas e investigación.
4. Comunicación y difusión	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de visibilidad en medios tradicionales y redes. - Plataforma web, para inscripciones, rankings y difusión.
5. Institucional y financiero	<ul style="list-style-type: none"> - Modelo de financiamiento público-privado. - Alianzas estratégicas con municipios, prefecturas, empresas deportivas.

Tabla 19*Indicadores de evaluación*

Indicador	Meta anual	Instrumentos de medición
No. De competencias interprovinciales realizadas	≥ 4	Reporte o informe técnico de la Federación Ecuatoriana de Pentatlón Moderno
No. De provincias participantes por evento	≥ 3	Actas de participación
No. De jueces y entrenadores certificados	≥ 20	Registro de certificación
No. De atletas captados para programas de desarrollo o de alto rendimiento	≥ 25	Base de datos de talentos
Visibilidad en medios	≥ 20	Monitoreo de prensa y redes
Satisfacción de participantes (%)	$\geq 85\%$	Encuestas post-evento

Viabilidad y sostenibilidad del proyecto**Viabilidad:**

Técnica: Cuenta con actores claves (federaciones, clubes, entrenadores) ya están involucrados y se harán programas de capacitación para elevar su conocimiento y potencial organizativo y ejecutor de los eventos.

Política: Alineado con planes nacionales de desarrollo deportivo a nivel de las diferentes categorías.

Social: Elevar el interés por la práctica deportiva en este tipo de deportes y buscar mejorar las perspectivas de vida a través de la práctica deportiva (en base al diagnóstico).

Económica: Posibilidad de cofinanciamiento por parte de los GADs (Municipales y Provinciales); empresas públicas y privadas y el Ministerio del Deporte.

Sostenibilidad:

- La existencia de un fortalecimiento institucional (estructura federativa nacional – provincial).
- Capacitación continua que reduce dependencia externa.
- Vinculación con universidades (prácticas pre-profesionales y procesos de investigación científica).
- Creación de una comunidad digital activa (ranking nacional, plataforma web y la difusión de eventos y actividades de capacitación).

Como complemento del Plan Estratégico para la Organización de Competencias de Pentatlón Moderno a Nivel Interprovincial, se planteó el diseño de una página web oficial que sirva de vitrina y centro de información para todos los actores involucrados en la disciplina. Esta plataforma digital busca dar visibilidad al trabajo realizado, facilitar la comunicación entre federaciones, clubes, instituciones educativas, entes gubernamentales y la ciudadanía, y convertirse en una herramienta clave para el seguimiento de las acciones planteadas en el plan.

La propuesta responde a la necesidad de contar con un espacio en línea que concentre datos, resultados e iniciativas, mostrando de manera transparente la planificación, ejecución y evaluación de las competencias interprovinciales. La página permitirá publicar calendarios de eventos, reglamentos actualizados, convocatorias, noticias y rankings de atletas, además de ofrecer un sistema de inscripción y registro digital para participantes, jueces y entrenadores.

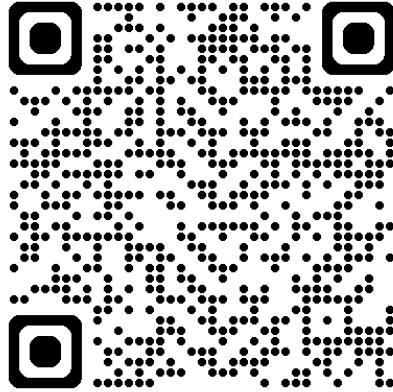
Más allá de la información básica, el portal será un medio para difundir historias de atletas, promover campañas de capacitación y visibilizar los logros alcanzados, fortaleciendo así la identidad y el sentido de comunidad del pentatlón moderno en Ecuador. Su diseño priorizará la accesibilidad, la interacción amigable y la actualización constante, garantizando que cada visitante pueda conocer, participar y apoyar las acciones que dan vida al Plan Estratégico.

Con esta iniciativa, la página web se convertirá en un puente entre la planificación estratégica y la experiencia real, mostrando en tiempo real cómo se materializan los objetivos de detección, formación y proyección de atletas de alto rendimiento, y contribuyendo a que el pentatlón moderno ecuatoriano se consolide como un referente de organización, transparencia e innovación tecnológica.

Página web

Figura 7

Enlace a la página web de la Federación de Pentatlón Moderno Ecuador



4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En base a los objetivos planteados y los resultados obtenidos se llegaron a las siguientes conclusiones:

- El diagnóstico evidenció importantes carencias organizativas y estructurales: falta de una organización provincial clara, competencias insuficientes para proyectar atletas al alto rendimiento, infraestructura inadecuada y escasez de personal técnico y arbitral. A pesar de contar con atletas y entrenadores comprometidos, estas fortalezas humanas no compensan las debilidades en planificación, financiamiento y coordinación interprovincial.
- El análisis FODA y PESTEL permitió definir lineamientos integrales que abordan aspectos estratégicos, logísticos, técnicos y normativos. Se identificaron fortalezas como el respaldo de la Federación y el marco reglamentario internacional, así como oportunidades de apoyo estatal y cooperación externa. No obstante, la infraestructura limitada, la escasa formación técnica y la inestabilidad política representan retos que deben ser enfrentados para garantizar la sostenibilidad del proyecto.
- La propuesta del plan estratégico consolidó una estructura organizativa multinivel y funcional, con componentes técnico-deportivos, logísticos, formativos, comunicacionales y financieros, así como indicadores de evaluación claros. Este diseño brinda una hoja de ruta sostenible y replicable para impulsar la detección y formación de talentos hacia el alto rendimiento, articulando a federaciones, clubes, instituciones educativas y entes gubernamentales.

Los hallazgos obtenidos, su respectivo análisis y perspectivas de futuros estudios, nos permite recomendar:

- Implementar un programa nacional de fortalecimiento institucional y formativo, que incluya capacitación de entrenadores y jueces, mejora de infraestructura mediante alianzas con gobiernos locales y campañas de difusión para aumentar la visibilidad del pentatlón moderno.
- Formalizar un modelo de gestión interprovincial con roles claramente definidos, protocolos

técnicos y logísticos estandarizados y un plan de financiamiento diversificado que integre recursos públicos, privados y cooperación internacional.

- Socializar y poner en marcha el plan estratégico mediante acuerdos formales con federaciones, clubes, universidades y gobiernos locales, asegurando su financiamiento, el uso de la plataforma web para seguimiento y la evaluación anual de sus indicadores de desempeño.

5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Casas, M. (2022). Evaluaciones y pautas de entrenamiento para el deporte de alto rendimiento.
- Comité Olímpico Ecuatoriano. (2023, febrero). *Pentatlón moderno*. <https://coe.org.ec/2023/02/pentatlon-moderno/>
- Creswell, J. W., & Plano Clark, V. L. (2018). *Diseño y desarrollo de estudios de investigación con enfoque mixto* (3ª ed.). Pearson Educación.
- Gorbatenko, T. B., Kichigina, I. M., & Liang, A. (2024). *Issues of organization of strategic sports management*. *Baikal Research Journal*, 15(1), 84–93. [https://doi.org/10.17150/2411-6262.2024.15\(1\).84-93](https://doi.org/10.17150/2411-6262.2024.15(1).84-93)
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6ª ed.). McGraw-Hill Education.
- Ilić, R. (2013). *Strategic planning at sports organizations*. *Journal of Process Management – New Technologies, International*, 1(4), 113–115.
- Jurado Aillón, M. A. (2025). Métodos predominantes en el proceso de selección de talentos deportivos. *GADE: Revista Científica*, 5(1), 157-176.
- Knight, C. J., & Gottwald, V. M. (2022). Talent Development in Sport: How Do You Make It to the Top? *Frontiers for Young Minds*, 10, 684710. <https://doi.org/10.3389/frym.2022.684710>
- Lavrin, H., Anheliuk, I., Kucher, T., Osip, N., & Khoma, O. (2025). Organización de competiciones de juegos deportivos en la era digital: aspectos organizativos para profesores y entrenadores de educación física. *Sports Games*, 2(36). <https://doi.org/10.15391/si.2025-2.06>
- Liang, X., Chen, S., Liu, D., Boardley, I., & Shen, L. (2021). Strategic thinking and planning behind the development of a sporting event portfolio: The case of Shanghai. *Sport Management Review*. <https://doi.org/10.1080/14413523.2021.1975402>

- Magaz-González, A. M., & Fanjul-Suárez, J. L. (2012). Organización de eventos deportivos y gestión de proyectos: factores, fases y áreas. *Revista Internacional de Medicina y Ciencias de la Actividad Física y del Deporte*, 12(45), 138–169.
- Millán Garrido, A., & Blanco Pereira, E. (2022). *Marco legal y retos de la gestión deportiva*. Editorial Reus.
- Mallqui-Quisintuña, V. A., Sisa-Aguagallo, C. E., Oña-Chiguano, A. J., & Tarqui-Silva, L. E. (2024). Variables metodológicas dentro de la planificación deportiva para atletas de alto rendimiento. *Journal of Economic and Social Science Research*, 4(3), 151–164. <https://doi.org/10.55813/gaea/jessr/v4/n3/125>
- Papaioannou, A., Kriemadis, T., & Skoula, E. (2017). Strategic planning in the sport sector. *Choregia*, 13(2), 36–45. <https://doi.org/10.4127/ch.2017.0123>
- Pila Hernández, C. (2015). *Talentos deportivos: detección, orientación y desarrollo*. Editorial INDE.
- Sanabria Navarro, J. R., Silveira Pérez, Y., & Cortina Núñez, M. J. (2023). *Gestión organizacional deportiva: revisiones sistemáticas*. Fundación de Gestión Administrativa, Deportiva y Empresarial - FUNGADE.
- Santiago 2023. (2023). *Manual técnico: Pentatlón Moderno*. Comité Organizador de los XIX Juegos Panamericanos y VII Juegos Parapanamericanos. <https://www.santiago2023.org/>
- Shahidi, S. H., et al. (2023). Identificación y evaluación de talentos en jóvenes deportistas. *Revista Internacional de Ciencias del Deporte*, 19(3), 189–205.
- Till, K., & Baker, J. (2020). Challenges and [Possible] Solutions to Optimizing Talent Identification and Development in Sport. *Frontiers in Psychology*, 11, 664. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.00664>
- Union Internationale de Pentathlon Moderne. (2023). *UIPM Rules and Regulations*. <https://www.uipmworld.org/uipm-rules-and-regulations>
- Zambrano Yalamá, E. F. (2019). *Organización de campeonatos deportivos. Guía metodológica (Tomo I)*. Universidad Técnica del Norte.

ANEXOS

ECUADOR • DEPORTE INTEGRAL

Fomentando y fortaleciendo el pentatlón moderno en el país

Promovemos el desarrollo de atletas completos mediante competencias interprovinciales, formación técnica y una comunidad activa. Descubre las disciplinas, revisa el calendario y únete.

[Carrera](#) [Tiro láser](#) [Natación](#) [Esgrima](#) [Obstáculos](#)

[¿Qué es el pentatlón?](#)

[Ver calendario](#)



EDUCACIÓN

¿Qué es el pentatlón moderno?

Es un deporte olímpico compuesto por **5 disciplinas** que miden la velocidad, precisión, técnica, fuerza y coordinación de los atletas. Desde 2025, la equitación fue reemplazada por un **circuito de obstáculos** estilo *ninja*.



Carrera

Prueba de velocidad y resistencia en pista. Define posiciones y exige control del ritmo.



Tiro láser

Disparos a blanco con pistola láser. Precisión bajo fatiga en bloques del *Laser Run*.



Natación

Prueba en piscina (200 m estilo libre). Técnica y potencia para marcar el tiempo.



Esgrima

Asaltos rápidos *todos contra todos* con espada. Táctica, reflejos y autocontrol.



Obstáculos

Circuito cronometrado con anillas, muros y rampas. Fuerza, agilidad y coordinación.

COMPETENCIAS

Calendario de competencias

Ciudad Mes

MAY
9

Competencia Interprovincial
Guayaquil

JUL
6

Torneo Nacional Abierto
Cuenca

JUL
26

Campeonato Nacional
Portoviejo

SEP
3

Copa Nacional Junior
Quito

[Solicitar inscripción](#)

Noticias y artículos



¿Qué es el pentatlón moderno?

Guía básica con las 5 disciplinas, reglas y cómo iniciar en Ecuador.

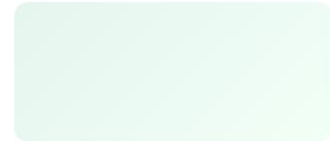
[Leer artículo](#)



Del caballo a los obstáculos: el gran cambio

Por qué la disciplina de obstáculos llegó para quedarse y cómo entrenarla.

[Leer artículo](#)



Beneficios del pentatlón en jóvenes

Desarrollo físico, emocional y social a través de un deporte integral.

[Leer artículo](#)

TALENTO

Atletas destacados



Dara Salazar

Junior • Quito — Especialista en esgrima



Ana Galarza

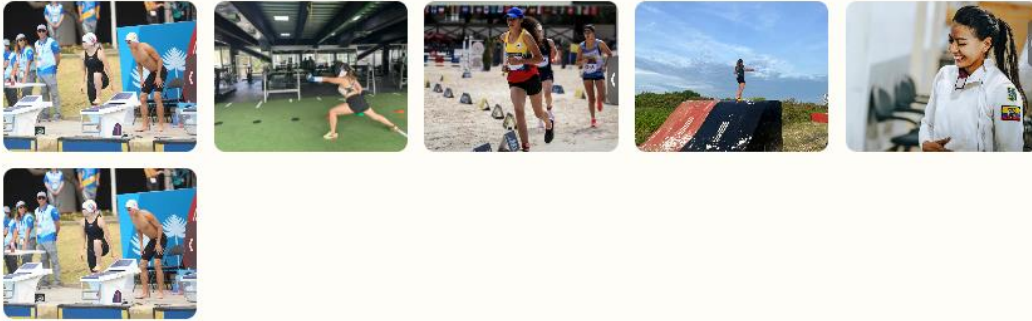
Senior • Guayaquil — Marca nacional en Laser Run



Marcela Cashpud

U18 • Cuenca — Talento en obstáculos

Galería



ÚNETE

Contacto e inscripciones

Nombre
Tu nombre

Email
tu@email.com

Mensaje
Cuéntanos si deseas competir, apoyar o patrocinar

Enviar