



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO
TECNIEMPRESARIAL WISSEN**

**CARRERA:
TECNOLOGÍA SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN DEPORTIVA**

**TEMA: " ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL CLUB BMX
CHIMBORAZO, PARA LA ELABORACIÓN DE UN PLAN ESTRATÉGICO DE
DESARROLLO DEPORTIVO "**

DESARROLLO DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

**Modalidad:
TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

**AUTOR:
CRISTHIAN FELICICIMO CASTRO CEVALLOS**

**TUTOR:
ING. CHRISTIAN FRANCISCO MONCAYO SARMIENTO**

Cuenca – Ecuador

ABRIL – SEPTIEMBRE 2025

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, agradezco a Dios por darme la vida, la salud, la fortaleza y la perseverancia necesarias para culminar esta etapa tan importante de mi formación profesional.

A mis padres, hermanos y abuelos por siempre ser mi apoyo incondicional, por guiarme por el buen camino y motivarme cada día a superarme y convertirme en alguien mejor.

A mis docentes, quienes compartieron sus conocimientos, experiencias y enseñanzas a lo largo de la carrera, brindándonos las herramientas necesarias para enfrentar los desafíos del ámbito profesional.

Finalmente, agradezco a todas aquellas personas que han confiado en mí, que han creído en mi capacidad y han sido parte fundamental en esta etapa.

DEDICATORIA

A mi abuelito Pio, que hoy me acompaña desde el cielo. Sé que desde allá siempre me cuida, me da las ganas y energía para cumplir cada meta que me propongo.

A mis padres, que son mi mayor orgullo y mi ejemplo constante de esfuerzo, perseverancia y amor. Gracias por enseñarme a no darme por vencido y luchar por todos mis sueños.

A mis hermanos y abuelos, que siempre con su granito de arena me inspiran para ser mejor.

Este logro también les pertenece, porque en cada paso siempre estuvieron y están conmigo.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

APROBACIÓN DEL TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	¡Error! Marcador no definido.
AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	¡Error! Marcador no definido.
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE DEFENSA	¡Error! Marcador no definido.
AGRADECIMIENTOS	2
DEDICATORIA.....	2
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	3
ÍNDICE DE TABLAS.....	5
ÍNDICE DE FIGURA	5
RESUMEN	6
ABSTRACT.....	7
1. Capítulo I: Introducción	8
1.1. Antecedentes	8
1.2. Situación actual del BMX en Chimborazo	9
1.3. Planteamiento del problema	10
1.4. Justificación	10
1.5. Objetivos generales y específicos	11
1.5.1. Objetivo General	11
1.5.2. Objetivos específicos	11
1.6. Alcance y delimitación	12
2. Capítulo II: Marco Teórico.....	13
2.1. Gestión deportiva	13
2.2. Planificación estratégica	14
2.3. Gestión de recursos y Sostenibilidad	14
2.4. Marketing Deportivo	15
2.5. Herramientas de Análisis Estratégico	16
2.6. Deportes extremos	17

2.7.	Ciclismo	18
2.8.	BMX Racing	18
2.8.1.	Cómo se compite.....	18
3.	<i>Capítulo III: Metodología</i>	20
3.1.	Tipo de estudio	20
3.1.1.	Estudio Descriptivo	20
3.1.2.	Estudio Explicativo	20
3.2.	Enfoque de investigación.....	20
3.3.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	21
3.3.1.	Técnicas de análisis de la información	21
3.4.	Procedimiento para el diagnóstico	21
4.	<i>Capítulo IV: Diagnóstico de la situación actual</i>	22
4.1.	Infraestructura.....	22
4.2.	Estructura organizativa.....	22
4.3.	Deportistas y entrenadores	24
4.3.1.	Deportistas.....	24
4.3.2.	Entrenador.....	25
4.4.	Apoyo institucional	26
4.5.	Análisis FODA.....	27
5.	<i>Capítulo V: conclusiones y recomendaciones</i>	29
5.1.	Conclusiones	29
5.2.	Recomendaciones.....	29
6.	<i>Referencias Bibliográficas:</i>	31
7.	<i>Anexos:</i>	33

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Numero de deportistas actualmente.....	24
Tabla 2: Hoja de vida de entrenadora	25

ÍNDICE DE FIGURA

Figura 1: Directorio actual del Club BMX Chimborazo	23
---	----

RESUMEN

El presente trabajo tiene como objetivo realizar un diagnóstico integral de la situación actual del Club BMX Chimborazo, con el fin de examinar su estructura organizativa, sus recursos, sus procesos deportivos y su grado de desarrollo institucional. La investigación se origina de la detección de un problema fundamental: el club, aunque tiene una infraestructura de calidad superior que es reconocida a nivel nacional, no ha conseguido mantener un aumento consistente en la cantidad de deportistas ni en su desarrollo competitivo.

En el ámbito local, el BMX en Chimborazo ha tenido una evolución específica, caracterizada por la disminución del apoyo institucional desde 2015. Esta situación llevó a la formación de un club en 2016 como una opción para preservar la actividad de esta disciplina. Desde ese momento, su operación ha estado en gran parte bajo el esfuerzo de los entrenadores, los deportistas y los padres de familia, lo que ha posibilitado su continuidad pero ha restringido su desarrollo a nivel estructural.

La investigación se llevó a cabo utilizando una metodología mixta, que incluyó técnicas cualitativas y cuantitativas como observación directa, entrevistas y revisión de documentos. Esto permitió tener una comprensión completa de la situación del club. Se constató, a partir de este proceso, que el club crece lentamente debido a la falta de planificación estratégica, la escasa articulación institucional, la limitada sostenibilidad financiera y las debilidades en la gestión organizativa.

Igualmente, el análisis posibilitó descubrir relevantes fortalezas como la calidad de la infraestructura, la experiencia en la organización de eventos y contar con talento humano preparado. No obstante, estas circunstancias no se convierten en un desarrollo proporcional a causa de las restricciones estructurales que existen en la administración deportiva.

Para concluir, el Club BMX Chimborazo tiene un gran potencial para convertirse en un referente a nivel nacional; sin embargo, necesita que su gestión institucional se fortalezca, que sus procesos internos se estructuren y que se generen mecanismos de sostenibilidad que le faciliten utilizar los recursos disponibles de manera eficaz y plantearse un desarrollo deportivo más competitivo.

PALABRAS CLAVE: Gestión deportiva, BMX Racing, diagnóstico institucional, planificación estratégica.

ABSTRACT

The present study aims to conduct a comprehensive diagnosis of the current situation of the Club BMX Chimborazo, to examine its organizational structure, resources, sports processes, and level of institutional development. This research arises from the identification of a fundamental problem: despite having high-quality infrastructure recognized at the national level, the club has not achieved sustained growth in the number of athletes nor in its competitive development.

At the local level, BMX in Chimborazo has followed a particular evolution, characterized by a decline in institutional support since 2015. This situation led to the creation of the club in 2016 as an alternative to maintain the activity of this discipline. Since then, its operation has largely depended on the efforts of coaches, athletes, and parents, which has ensured its continuity but has limited its structural development.

The research was carried out using a mixed-method approach, incorporating both qualitative and quantitative techniques such as direct observation, interviews, and document review. This allowed for a comprehensive understanding of the club's situation. The findings revealed that the club's slow growth is mainly due to the lack of strategic planning, limited institutional articulation, weak financial sustainability, and deficiencies in organizational management.

Likewise, the analysis identified important strengths, such as high-quality infrastructure, experience in organizing events, and the presence of well-prepared human talent. However, these conditions do not translate into proportional development due to existing structural limitations in sports management.

In conclusion, the Club BMX Chimborazo has strong potential to become a national reference; however, it requires strengthening its institutional management, structuring its internal processes, and developing sustainability mechanisms that enable the efficient use of available resources and promote a more competitive sports development.

KEYWORDS: Sports management, BMX Racing, institutional diagnosis, strategic planning.

1. Capítulo I: Introducción

El BMX Racing es una disciplina del ciclismo que ha tenido un crecimiento progresivo a nivel internacional, consolidándose como un deporte competitivo y formativo, que combina velocidad, técnica y preparación física. Su inclusión en los Juegos Olímpicos de Beijing 2008 impulsó su visibilidad y fomentó el desarrollo de infraestructura especializada, programas de formación y procesos de tecnificación en varios países.

En Ecuador, su práctica ha crecido de manera progresiva; sin embargo, este crecimiento no ha sido homogéneo ni sostenido en todas las provincias, especialmente en lo que respecta a los procesos formativos y organizativos de los clubes deportivos.

En la provincia de Chimborazo, el BMX se desarrolla principalmente a través del Club BMX Chimborazo, el cual cuenta con una pista considerada entre las mejores del país. A pesar de disponer de esta infraestructura, el desarrollo deportivo del club no refleja plenamente el potencial del escenario, ya que el crecimiento de deportistas, la captación de nuevos talentos y la consolidación institucional avanzan de forma lenta.

La gestión deportiva, la organización interna y el apoyo institucional son factores determinantes en el desarrollo de un club formativo. Cuando estos elementos no se encuentran claramente estructurados, el crecimiento del deporte depende casi exclusivamente del esfuerzo individual de entrenadores, deportistas y familias, lo que limita su sostenibilidad a largo plazo.

En este contexto, el presente trabajo tiene como finalidad realizar un diagnóstico integral sobre la situación actual del BMX en el club BMX Chimborazo, con el propósito de analizar su realidad organizativa, deportiva y administrativa. A través de este diagnóstico, se busca generar información objetiva que sirva como base para la toma de decisiones y la formulación de futuras acciones orientadas al fortalecimiento del BMX en la provincia.

1.1. Antecedentes

El BMX Racing comenzó a desarrollarse en el Ecuador como una disciplina alternativa del ciclismo, impulsada principalmente por la iniciativa de deportistas y entrenadores que buscaban espacios de formación y competencia. Con el paso de los años, esta modalidad fue ganando reconocimiento a nivel nacional, aunque su crecimiento ha sido desigual entre provincias.

En la provincia de Chimborazo, el BMX formó parte de la estructura de la Federación Deportiva de Chimborazo hasta aproximadamente el año 2015. Posteriormente, la disciplina dejó de recibir respaldo institucional, lo que obligó a deportistas, entrenadores y padres de familia a buscar alternativas para continuar con su práctica deportiva.

Como respuesta a esta situación, en el año 2016 se creó el club BMX Chimborazo, con el objetivo de mantener activa la disciplina y brindar un espacio de formación para niños, jóvenes y deportistas en etapa competitiva. Desde su creación, el club ha sostenido su funcionamiento principalmente gracias al esfuerzo colectivo de sus miembros, logrando mantenerse activo y contar con una infraestructura de alto nivel.

Sin embargo, a pesar de estos avances, el desarrollo del club no ha presentado un crecimiento acelerado en cuanto al número de deportistas, estructura organizativa y procesos formativos, lo que ha generado la necesidad de analizar su situación actual de manera objetiva.

1.2. Situación actual del BMX en Chimborazo

En la actualidad, el BMX Racing en la provincia de Chimborazo se mantiene activo, pero con un desarrollo limitado y poco dinámico en comparación con el potencial existente. A pesar de contar con una infraestructura deportiva de alto nivel, considerada entre las mejores del país, la disciplina no ha logrado consolidar un crecimiento sostenido en términos de número de deportistas, procesos formativos ni estructura organizativa.

El desarrollo del BMX en la provincia depende principalmente del esfuerzo de los clubes, entrenadores y padres de familia, quienes asumen gran parte de la gestión deportiva sin un respaldo institucional constante. Esta situación ha generado que los procesos de captación de nuevos talentos sean irregulares y que la permanencia de los deportistas en las categorías formativas no tenga una progresión claramente definida.

En el caso del club BMX Chimborazo, la situación refleja esta realidad provincial. El club mantiene una base estable de deportistas, pero sin un incremento significativo a lo largo del tiempo, lo que evidencia dificultades en aspectos como la planificación deportiva, la organización interna y la promoción de la disciplina. Asimismo, la participación en competencias locales y nacionales se ve condicionada por factores económicos, logísticos y organizativos.

A nivel institucional, el BMX no cuenta actualmente con una articulación sólida con organismos deportivos provinciales, lo que limita el acceso a programas de apoyo, capacitación técnica y recursos para el desarrollo del deporte. Esta falta de

Instituto Superior Tecnológico Wissen

Titulación

Protocolo No. D-TT-2024-103

Página 9 de 37

coordinación impacta directamente en la proyección del BMX como una disciplina formativa y competitiva dentro de Chimborazo.

En este contexto, resulta necesario analizar de manera detallada la situación actual del BMX en la provincia y, particularmente, en el club BMX Chimborazo, con el fin de identificar las principales limitaciones, fortalezas y oportunidades que permitan comprender las causas de su crecimiento lento y orientar futuras decisiones de mejora.

1.3. Planteamiento del problema

El club BMX Chimborazo dispone de una infraestructura deportiva de alto nivel y se mantiene activo desde su creación; sin embargo, su desarrollo no ha presentado un crecimiento acorde a ese potencial. A pesar de contar con una pista reconocida a nivel nacional, el número de deportistas formativos no ha aumentado de manera significativa y los procesos deportivos se mantienen estables, pero sin una evolución sostenida.

Esta situación se encuentra relacionada con la ausencia de una estructura organizativa claramente definida, procesos formativos poco sistematizados y una limitada articulación institucional que permita fortalecer la gestión deportiva del club. Asimismo, gran parte del funcionamiento del BMX en el club depende del esfuerzo individual de entrenadores, deportistas y padres de familia, lo que dificulta la continuidad y consolidación de iniciativas a mediano y largo plazo.

La falta de un diagnóstico integral que permita analizar de forma objetiva la realidad del club impide identificar con precisión las causas del crecimiento lento, las debilidades existentes y las fortalezas que podrían ser aprovechadas. Como consecuencia, la toma de decisiones se realiza sin información sistematizada, lo que limita la planificación, la optimización de recursos y la proyección del BMX como disciplina formativa y competitiva dentro del club.

Ante este escenario, se vuelve necesario desarrollar un diagnóstico que permita evaluar la situación actual del club BMX Chimborazo, considerando sus aspectos organizativos, deportivos, administrativos e institucionales, con el fin de comprender las condiciones que influyen en su desarrollo y generar insumos que orienten futuras acciones de mejora.

1.4. Justificación

Este proyecto se justifica porque es necesario examinar de forma objetiva la situación actual del BMX en el club BMX Chimborazo. A pesar de tener una infraestructura deportiva de gran calidad, la disciplina ha crecido lentamente y no

acorde al potencial existente. Esta circunstancia demuestra la existencia de elementos internos y externos que están afectando el progreso del club y que necesitan ser reconocidos y entendidos.

Desde una perspectiva académica, el diagnóstico posibilita la utilización de conocimientos propios de la Administración Deportiva, tales como el análisis organizativo, la gestión de recursos, la evaluación de procesos formativos y el estudio del entorno institucional. De esta manera, el trabajo contribuye al fortalecimiento de competencias profesionales relacionadas con la planificación, el análisis y la toma de decisiones en organizaciones deportivas.

El proyecto es significativo en el ámbito deportivo y social, ya que el club BMX Chimborazo desempeña un papel importante en la ciudad de Riobamba, proporcionando un lugar para practicar deporte a jóvenes y niños. Reconocer las restricciones que obstaculizan su progreso posibilitará la creación de información valiosa para optimizar la organización del club y, por ende, potenciar la participación en el deporte y el uso apropiado de las instalaciones actuales. El diagnóstico también funcionará como una herramienta técnica que los directivos, entrenadores y actores relacionados con el club podrán emplear para guiar las acciones de mejora futuras, los proyectos de fortalecimiento o las sugerencias de planificación a mediano plazo. De esta forma, el estudio no solo se limita al ámbito académico, sino que aporta información práctica que puede ser aplicada en la gestión del BMX a nivel local.

1.5. Objetivos generales y específicos

1.5.1. Objetivo General

Realizar un diagnóstico integral sobre la situación actual del BMX en el “club BMX Chimborazo”, analizando su estructura organizativa, recursos, procesos deportivos y nivel de desarrollo institucional

1.5.2. Objetivos específicos

Analizar la estructura organizativa del club BMX Chimborazo y la distribución de funciones entre directivos, entrenadores y personal de apoyo.

Evaluar los procesos de formación deportiva y la participación de los deportistas en entrenamientos y competencias.

Examinar el estado y uso de la infraestructura deportiva, así como las condiciones en las que se desarrollan los entrenamientos.

Identificar los recursos humanos, materiales y administrativos disponibles para el funcionamiento del club.

Determinar las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que inciden en el desarrollo del BMX en el club, mediante un análisis FODA.

1.6. Alcance y delimitación

El presente proyecto tiene como alcance la realización de un diagnóstico exhaustivo acerca de las condiciones actuales del BMX en el club BMX Chimborazo, teniendo en cuenta factores relacionados con la organización interna, los procesos formativos, la infraestructura deportiva, los recursos disponibles y el nivel de apoyo institucional que incide en su funcionamiento.

El estudio se desarrollará en el entorno del club BMX Chimborazo, ubicado en la ciudad de Riobamba, y se centrará en la participación de los principales actores vinculados al club, tales como directivos, entrenadores, deportistas de las categorías formativas y padres de familia. El análisis se realizará a partir de información recopilada mediante entrevistas, observación directa y revisión de documentación interna del club.

La delimitación temporal del proyecto corresponde al periodo académico en el que se desarrolla el trabajo de titulación, por lo que el diagnóstico reflejará la situación del club en el momento de la investigación. En cuanto a la delimitación temática, el estudio se enfocará únicamente en el análisis de la realidad actual del club, sin incluir la elaboración de un plan estratégico completo ni la ejecución de acciones de intervención.

De esta manera, el proyecto se limita a generar información diagnóstica que sirva como base para la toma de decisiones y para futuros proyectos de mejora en el ámbito del BMX y la gestión deportiva.

2. Capítulo II: Marco Teórico

2.1. Gestión deportiva

La gestión deportiva es un proceso fundamental para el funcionamiento y desarrollo de las organizaciones vinculadas al deporte, ya que permite planificar, organizar, dirigir y controlar de manera eficiente los recursos humanos, materiales y financieros disponibles. En el contexto de los clubes deportivos, la gestión deportiva cumple un rol clave al establecer estructuras claras de trabajo, definir responsabilidades y orientar las acciones hacia objetivos comunes.

Una adecuada gestión deportiva no se limita únicamente a la administración de entrenamientos o competencias, sino que abarca aspectos organizativos, formativos, económicos y sociales. Esto implica la correcta coordinación entre directivos, entrenadores, deportistas y padres de familia, así como la articulación con entidades externas como federaciones, instituciones públicas y auspiciantes. Cuando estos procesos no están claramente definidos, el crecimiento del club puede verse limitado, aun cuando existan condiciones favorables como infraestructura adecuada o talento deportivo.

En los clubes formativos, la gestión deportiva adquiere mayor relevancia, ya que influye directamente en la continuidad de los deportistas y en la calidad de los procesos de formación. Una gestión eficiente permite establecer programas de entrenamiento acordes a las edades y niveles de los atletas, organizar competencias, controlar la seguridad en los entrenamientos y generar un entorno adecuado para el desarrollo integral del deportista.

En el caso del BMX, al tratarse de un deporte de alto riesgo y exigencia técnica, la gestión deportiva debe prestar especial atención a la planificación de entrenamientos, mantenimiento de la pista, control del equipamiento, capacitación de entrenadores y seguimiento del progreso de los deportistas. La ausencia de una gestión estructurada puede provocar desorganización, bajo aprovechamiento de recursos y un crecimiento deportivo lento.

Por esta razón, el análisis de la gestión deportiva resulta un eje central dentro del presente diagnóstico, ya que permitirá evaluar cómo se organiza actualmente el Club BMX Chimborazo, cómo se distribuyen las funciones, qué procesos se aplican y de qué manera estos influyen en el desarrollo del BMX dentro del club.

2.2. Planificación estratégica

La planificación estratégica es una herramienta de gestión que permite a las organizaciones definir de manera clara su rumbo, establecer objetivos y organizar acciones orientadas al cumplimiento de metas a mediano y largo plazo. En el ámbito deportivo, la planificación estratégica contribuye a ordenar los esfuerzos institucionales, optimizar el uso de los recursos disponibles y anticipar escenarios que puedan afectar el desarrollo de una disciplina o de un club.

A través de la planificación estratégica, las organizaciones deportivas pueden analizar su situación actual, identificar fortalezas y debilidades internas, así como oportunidades y amenazas del entorno. Este proceso facilita la toma de decisiones fundamentadas y evita que el crecimiento del club dependa únicamente de esfuerzos aislados o improvisados. Cuando no existe una planificación adecuada, las acciones suelen ser reactivas y de corto plazo, lo que limita la posibilidad de un desarrollo sostenido.

En los clubes deportivos formativos, la planificación estratégica permite establecer lineamientos claros en áreas como formación de deportistas, organización de entrenamientos, participación en competencias, captación de nuevos talentos y vinculación con la comunidad. Además, ayuda a definir prioridades, asignar responsabilidades y evaluar periódicamente los resultados alcanzados.

Aunque el presente proyecto no tiene como objetivo la elaboración de un plan estratégico completo, la planificación estratégica constituye un referente teórico importante para el diagnóstico. Comprender este concepto permite analizar en qué medida el Club BMX Chimborazo cuenta o no con lineamientos claros de trabajo, si sus acciones responden a una visión definida y cómo la ausencia o debilidad de planificación puede influir en el crecimiento lento del club, a pesar de contar con infraestructura de alto nivel.

Desde esta perspectiva, la planificación estratégica se considera un elemento clave para interpretar los resultados del diagnóstico y para sustentar futuras propuestas orientadas a mejorar la gestión y el desarrollo del BMX dentro del club.

2.3. Gestión de recursos y Sostenibilidad

La gestión de recursos es un componente esencial dentro de las organizaciones deportivas, ya que de ella depende la continuidad y el adecuado funcionamiento de los clubes. Los recursos pueden clasificarse en humanos, materiales y financieros, y su correcta administración permite sostener las actividades deportivas en el tiempo y mejorar la calidad de los procesos formativos y competitivos.

En el ámbito deportivo, los recursos humanos incluyen a directivos, entrenadores, deportistas y personal de apoyo, quienes cumplen funciones específicas dentro del club. Una gestión eficiente de estos recursos implica la correcta asignación de roles, la capacitación constante del personal técnico y la generación de un entorno de trabajo organizado. Cuando los roles no están claramente definidos o existe una sobrecarga de funciones, se generan dificultades que afectan el desempeño general del club.

Los recursos materiales comprenden la infraestructura deportiva, equipamiento, implementos de entrenamiento y condiciones de seguridad. En deportes como el BMX, estos recursos adquieren mayor relevancia debido al nivel de exigencia física y técnica que requiere la disciplina. Contar con una pista adecuada y en buen estado no es suficiente si no se acompaña de un mantenimiento constante, equipamiento apropiado y normas claras de uso que garanticen entrenamientos seguros y eficientes.

Por otro lado, la gestión de recursos financieros está relacionada con la obtención, administración y control de los ingresos y gastos del club. Esto incluye cuotas, apoyos institucionales, auspicios y organización de eventos. Una gestión financiera ordenada permite planificar actividades, cubrir necesidades básicas y proyectar el crecimiento del club a mediano plazo.

La sostenibilidad deportiva se refiere a la capacidad del club para mantener sus actividades y desarrollarse de forma continua, sin depender exclusivamente de esfuerzos aislados o temporales. En este sentido, la gestión adecuada de los recursos es fundamental para garantizar la permanencia del club, fortalecer sus procesos formativos y aprovechar de manera óptima las oportunidades existentes. El análisis de este aspecto dentro del diagnóstico permitirá identificar si los recursos disponibles en el Club BMX Chimborazo están siendo utilizados de manera eficiente y si existen condiciones para un desarrollo sostenido del BMX.

2.4. Marketing Deportivo

El marketing deportivo es un conjunto de estrategias y acciones orientadas a fortalecer la imagen de las organizaciones deportivas, atraer participantes, generar identidad y facilitar la obtención de recursos económicos. En el contexto de los clubes deportivos, el marketing no solo cumple una función promocional, sino que también contribuye a la consolidación del club dentro de la comunidad y al aumento de su visibilidad.

A través del marketing deportivo, los clubes pueden comunicar sus actividades, logros y valores, captar nuevos deportistas y establecer vínculos con auspiciantes

o instituciones públicas y privadas. Herramientas como las redes sociales, la creación de contenido digital, la organización de eventos y la interacción con la comunidad permiten que el club se posicione de mejor manera y amplíe su alcance.

En deportes como el BMX, el marketing deportivo adquiere una importancia especial debido a su carácter dinámico y atractivo para los jóvenes. Una adecuada estrategia de comunicación puede despertar interés en nuevos practicantes, incentivar la permanencia de los deportistas actuales y proyectar una imagen profesional del club. Sin embargo, cuando el marketing es limitado o inexistente, el crecimiento del club puede verse afectado, incluso si se cuenta con infraestructura de alto nivel y deportistas con potencial.

Desde una perspectiva de diagnóstico, el análisis del marketing deportivo permite evaluar cómo el club comunica sus actividades, qué canales utiliza, cuál es su nivel de presencia en medios digitales y cómo se relaciona con su entorno social. Este análisis es fundamental para identificar si la falta de visibilidad o promoción influye en la baja captación de nuevos deportistas y en el crecimiento lento del BMX dentro del Club BMX Chimborazo.

En este sentido, el marketing deportivo se constituye como un elemento clave para comprender las dinámicas de desarrollo del club y para sustentar futuras recomendaciones orientadas a mejorar su posicionamiento y proyección deportiva.

2.5. Herramientas de Análisis Estratégico

Las herramientas de análisis estratégico permiten evaluar de manera sistemática la situación interna y externa de una organización, facilitando la identificación de problemas, oportunidades y factores que influyen en su desarrollo. En el ámbito deportivo, estas herramientas son ampliamente utilizadas para comprender el funcionamiento de los clubes y sustentar la toma de decisiones, especialmente en procesos de diagnóstico.

Una de las herramientas más utilizadas es el análisis FODA, el cual permite identificar las fortalezas y debilidades internas del club, así como las oportunidades y amenazas del entorno. Esta herramienta resulta útil para analizar aspectos relacionados con la infraestructura, organización, recursos humanos, procesos formativos y apoyo institucional. A través del FODA, es posible obtener una visión clara de la realidad del club y de los factores que influyen en su crecimiento o estancamiento.

Otra herramienta relevante en los procesos de diagnóstico es la matriz de problemas, que permite identificar las principales dificultades que enfrenta la organización, sus causas y consecuencias. Este análisis facilita la priorización de

problemas y ayuda a comprender cómo estos se relacionan entre sí. En el caso de los clubes deportivos, la matriz de problemas permite analizar situaciones como la baja captación de deportistas, la falta de planificación o la limitada gestión de recursos.

Asimismo, el análisis del entorno, mediante herramientas como el análisis PESTE, permite evaluar factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos y deportivos que pueden influir en el desarrollo del club. Este tipo de análisis resulta importante para comprender el contexto en el que se desenvuelve el BMX y las condiciones externas que afectan su crecimiento.

En el presente proyecto, el uso de herramientas de análisis estratégico permitirá estructurar la información obtenida a través de encuestas, entrevistas y observación directa, facilitando la elaboración de un diagnóstico integral del Club BMX Chimborazo. Estas herramientas servirán como base para interpretar los resultados, identificar áreas críticas y formular conclusiones y recomendaciones fundamentadas.

2.6. Deportes extremos

Los deportes extremos se caracterizan por implicar un alto nivel de riesgo, exigencia física y técnica, así como la necesidad de habilidades específicas para su práctica. Estas disciplinas suelen desarrollarse en entornos que requieren condiciones particulares de seguridad, equipamiento adecuado y preparación constante de los deportistas. Además, los deportes extremos suelen atraer principalmente a jóvenes, debido a su dinamismo, competitividad y componente de desafío personal.

Dentro de los deportes extremos, la correcta organización y gestión resulta fundamental para minimizar riesgos y garantizar una práctica segura. Esto incluye la planificación de entrenamientos, el control de la infraestructura, el uso de equipamiento adecuado y la supervisión permanente por parte de entrenadores capacitados. La ausencia de estos elementos puede incrementar el riesgo de lesiones y afectar la continuidad de los deportistas dentro del club.

Desde el punto de vista formativo, los deportes extremos requieren procesos progresivos de enseñanza que se adapten a la edad, nivel técnico y experiencia de los practicantes. El desarrollo adecuado de habilidades técnicas, el control corporal y la preparación física son aspectos clave para lograr un rendimiento deportivo seguro y sostenido en el tiempo.

El BMX se enmarca dentro de los deportes extremos debido a la velocidad, los saltos y las maniobras técnicas que lo caracterizan. Por esta razón, el análisis del desarrollo del BMX debe considerar las particularidades propias de este tipo de

disciplinas, especialmente en lo relacionado con la seguridad, la gestión de riesgos y la formación integral de los deportistas. Comprender el enfoque de los deportes extremos permite contextualizar las necesidades específicas del Club BMX Chimborazo y fundamentar el diagnóstico desde una perspectiva acorde a la naturaleza de la disciplina.

2.7. Ciclismo

La historia del ciclismo arranca con la creación de la bicicleta, a finales del siglo XVIII, y su transformación en un modelo seguro y moderno en 1888. La primera competencia de ruta, que tuvo lugar en 1868, marcó el nacimiento oficial del deporte en Francia. Desde entonces, se diversificó en varias formas, incluyendo el ciclismo de montaña, de pista y BMX. Su fama lo condujo a ser uno de los deportes fundacionales de los Juegos Olímpicos modernos en 1896, y actualmente se ha solidificado como una de las prácticas deportivas y de transporte más comunes en el planeta.

En el Ecuador, el ciclismo ha mostrado un crecimiento sostenido en algunas modalidades; sin embargo, este desarrollo no ha sido uniforme en todas las disciplinas ni en todas las regiones del país. Factores como la disponibilidad de infraestructura, el apoyo institucional y la gestión de los clubes influyen directamente en el nivel de crecimiento y consolidación del ciclismo a nivel local.

2.8. BMX Racing

El motocross en bicicleta o BMX, nació a finales de la década de 1960 en California, aproximadamente en la época en que el motocross se convirtió en un deporte popular en Estados Unidos. La versión motorizada de este deporte sirvió de inspiración para la competición con tracción humana.

El BMX Racing ofrecía emoción a bajo coste y se convirtió en un deporte popular, especialmente en California. A principios de la década de 1970 se creó en Estados Unidos un organismo sancionador del BMX. En la década siguiente, este deporte fue ganando popularidad a escala internacional.

La Federación Internacional de BMX se fundó en abril de 1981. El BMX desarrolló rápidamente una identidad deportiva única y quedó patente que este deporte tenía más en común con el ciclismo que con el motociclismo. Así se reconoció oficialmente en 1993, cuando el BMX se integró plenamente en la Unión Ciclista Internacional (UCI).

2.8.1. Cómo se compite

Las competiciones de BMX Racing se segmentan en múltiples etapas:

Clasificación (motos): De acuerdo a las normas del BMX Racing, una "moto" hace referencia a una ronda de clasificación en la que los competidores luchan en conjuntos de hasta 8 corredores. Cada categoría se compone de varias motos y los competidores participan en tres rondas dentro de su grupo. Se otorgan puntos basándose en la posición de cada ronda y los que tienen mejor posición pasan a la siguiente fase. Cuando una categoría cuenta con ocho corredores o menos, los puntajes alcanzados en estas rondas definen la clasificación final, sin que se requiera una ronda final.

Eliminatorias: Representan la etapa eliminatoria del BMX Racing para categorías que tienen 17 o más competidores. Incorporan varias rondas (1/32, 1/16, 1/8, 1/4 y 1/2 de final) que se fundamentan en la cantidad de participantes, y cada corredor compite una vez por serie. Aquí los corredores también compiten en grupos de 8. Los primeros 4 de cada carrera avanzan a la siguiente ronda.

Finales: La etapa final es la última de la competencia y se lleva a cabo entre los ocho corredores que tienen el mejor desempeño. Se realiza en una sola ronda, y el primero que llega a la meta es el que gana. No obstante, la clasificación definitiva organiza a todos los competidores de acuerdo con su actuación en la carrera. En algunas competencias, los tres primeros puestos son galardonados con medallas y, además, en ocasiones reciben premios monetarios y puntos en el ranking UCI. Los ocho finalistas tienen la oportunidad de obtener trofeos en el nivel Challenger.

Los corredores tienen que tomar decisiones rápidas en cada carrera, como cuándo acelerar, cuándo saltar y cómo ubicarse para prevenir choques. El rendimiento en las rondas anteriores determina la posición inicial en las eliminatorias y la final.

3. Capítulo III: Metodología

3.1. Tipo de estudio

Este proyecto se va a desarrollar bajo un tipo de estudio descriptivo y explicativo. Será descriptivo porque permite caracterizar la situación actual del BMX en el club BMX Chimborazo, identificando cómo se encuentra estructurado, cómo se desarrollan los procesos deportivos, cuáles son sus recursos y cuál es el nivel de participación de sus integrantes. A su vez es explicativo, ya que busca analizar los factores que influyen en el crecimiento lento del club, relacionando variables organizativas, formativas, administrativas e institucionales, que condicionan su desarrollo.

3.1.1. Estudio Descriptivo

Un enfoque de investigación descriptiva consiste en observar y caracterizar las condiciones, el comportamiento o los rasgos de una población o fenómeno específicos sin alterar ninguna variable. El propósito fundamental de los estudios descriptivos es brindar una descripción minuciosa y exacta de un fenómeno o grupo poblacional, generalmente a través de la aplicación de varias técnicas para recolectar datos, como entrevistas, encuestas y observaciones.

3.1.2. Estudio Explicativo

El estudio explicativo se realiza con el propósito de examinar de manera puntual un fenómeno que no ha sido estudiado previamente, o que no se había descrito correctamente antes. Su objetivo es ofrecer detalles en aquellos casos donde hay poca información disponible.

El investigador adquiere una visión general y emplea la investigación como instrumento para orientarse hacia temas que podrían ser tratados en el futuro. Su meta es descubrir el por qué y el para qué de un objeto de estudio.

3.2. Enfoque de investigación

La investigación utiliza un enfoque mixto, puesto que fusiona componentes cuantitativos y cualitativos. El enfoque cuantitativo posibilitará el análisis de datos numéricos vinculados a la cantidad de deportistas, las categorías, la frecuencia con que se entrenan, su participación en competencias y los recursos disponibles. Por otro lado, la perspectiva cualitativa permitirá entender lo que piensan, viven y opinan los directivos, entrenadores, deportistas y padres de familia acerca del desempeño del club, los procedimientos formativos y los problemas existentes.

3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el levantamiento de la información se emplearán diversas técnicas e instrumentos, con el fin de obtener una visión integral de la realidad del club. Se realizarán entrevistas semiestructuradas a directivos y entrenadores, las cuales permitirán profundizar en aspectos relacionados con la organización interna, la gestión administrativa, los procesos de formación y el apoyo institucional.

De manera complementaria, se utilizará la revisión documental de registros internos del club, tales como actas, listados de deportistas, cronogramas de entrenamientos y participación en competencias, con el fin de validar la información obtenida. Finalmente, se aplicará una guía de observación directa durante los entrenamientos para evaluar el uso de la infraestructura, la dinámica deportiva, las condiciones de seguridad y la interacción entre entrenadores y deportistas.

3.3.1. Técnicas de análisis de la información

La información recopilada será analizada mediante técnicas de análisis descriptivo y comparativo, organizando los datos cuantitativos en tablas y gráficos que permitan visualizar tendencias relacionadas con la participación, recursos e infraestructura. Los datos cualitativos obtenidos de las entrevistas y la observación serán sistematizados y analizados mediante categorización temática, lo que permitirá identificar patrones, percepciones recurrentes y problemáticas comunes. De manera complementaria, se aplicará la herramienta de análisis FODA para integrar los resultados y determinar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del club, facilitando una comprensión global de su situación actual.

3.4. Procedimiento para el diagnóstico

El procedimiento metodológico iniciará con la revisión de documentación interna del club y de información teórica relevante sobre gestión deportiva y desarrollo del BMX. Posteriormente, se diseñarán y aplicarán los instrumentos de recolección de datos, priorizando el contacto directo con los actores involucrados. Una vez levantada la información, se procederá a su organización, análisis e interpretación, lo que permitirá elaborar el diagnóstico integral del club. Finalmente, a partir de los resultados obtenidos, se formularán conclusiones y recomendaciones orientadas a mejorar la gestión y el desarrollo del BMX en el club BMX Chimborazo.

4. Capítulo IV: Diagnóstico de la situación actual

4.1. Infraestructura

El club BMX Chimborazo desarrolla sus actividades deportivas en una pista especializada ubicada en la ciudad de Riobamba, reconocida a nivel nacional por sus características técnicas, diseño reglamentario y condiciones adecuadas para el entrenamiento y la realización de competencias provinciales, nacionales e internacionales. La infraestructura permite el trabajo formativo y competitivo en distintas categorías, tanto amateur como profesional.

Hasta el año 2023, el club mantenía un convenio con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Riobamba, mediante el cual ejercía la administración directa del escenario deportivo. Este convenio otorgaba mayor autonomía en la gestión operativa, planificación de actividades y mantenimiento general de la pista.

Tras el cambio de autoridades municipales, dicho convenio no fue renovado y la administración formal pasó nuevamente al Municipio. En la actualidad, aunque el Municipio figura como administrador del escenario, no asume el mantenimiento permanente ni cubre los servicios básicos como energía eléctrica o agua potable. Las labores de mantenimiento regular, adecuaciones menores y gastos operativos son asumidos de manera compartida entre el club BMX Chimborazo y un equipo de marca que también entrena en la pista, el cual no se encuentra legalmente constituido como club deportivo.

El Municipio interviene principalmente en trabajos puntuales, como en la labor de jardinería, o en adecuaciones previas a competencias nacionales, siempre y cuando el comité organizador se lo pida formalmente con anticipación, pero el sostenimiento cotidiano depende de la gestión y los recursos de quienes utilizan el escenario.

A pesar del cambio en el modelo de administración y de la ausencia de un convenio formal vigente, el número de deportistas del club se ha mantenido estable e incluso ha presentado un ligero incremento, lo que evidencia una capacidad de adaptación organizativa. No obstante, la ausencia de un convenio formal vigente y la falta de una estructura clara de responsabilidades, generan un escenario de dependencia institucional y limitaciones en la planificación a mediano y largo plazo.

4.2. Estructura organizativa

El club BMX Chimborazo se encuentra legalmente constituido y registrado desde el 2016 ante el organismo rector del deporte, lo que le otorga reconocimiento jurídico y capacidad para gestionar recursos y participar en competencias oficiales.

La estructura organizativa formal está compuesta por un directorio integrado por 11 miembros, vigente para el periodo 2022 - 2026, distribuidos en los siguientes cargos:

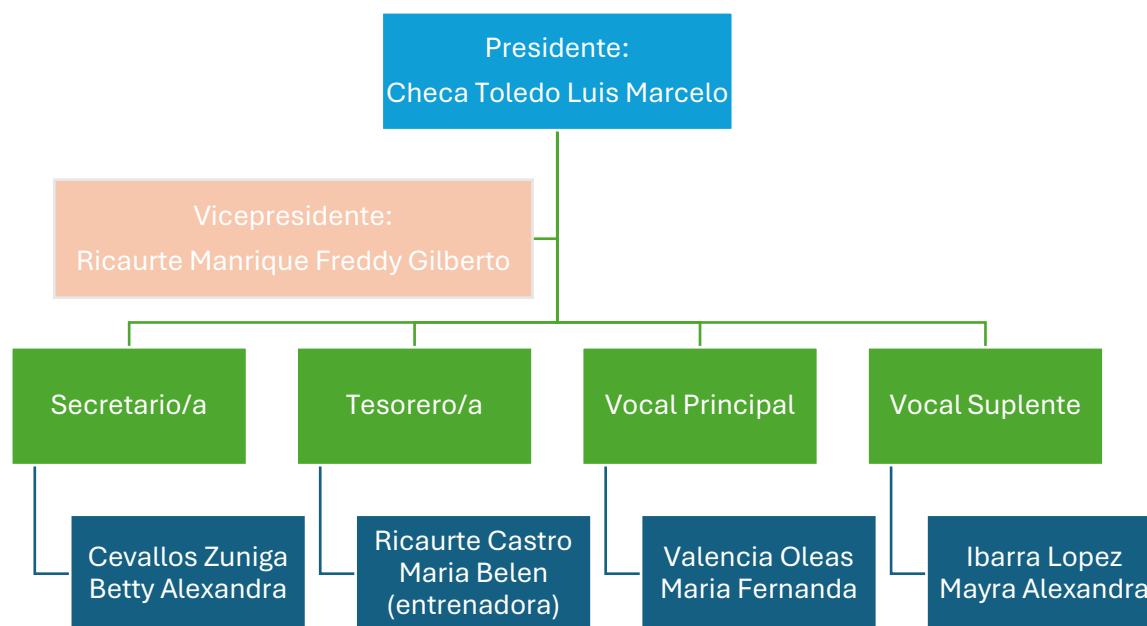


Figura 1: Directorio actual del Club BMX Chimborazo

En la dinámica operativa cotidiana del club, si bien el Presidente, Vicepresidente, Secretario y Tesorero participan activamente en la gestión institucional y asumen responsabilidades en situaciones que requieren decisiones administrativas o de carácter extraordinario, gran parte de la ejecución diaria de actividades deportivas y coordinación operativa recae en la entrenadora.

La entrenadora no solo cumple funciones técnicas relacionadas con la planificación y desarrollo del entrenamiento, sino que también asume tareas organizativas, logísticas y de seguimiento a los deportistas, convirtiéndose en un eje fundamental dentro del funcionamiento práctico del club. Esta situación evidencia un liderazgo técnico fuerte y comprometido, aunque también refleja una concentración significativa de responsabilidades en una sola figura, lo cual representa un desafío en términos de distribución organizacional y sostenibilidad institucional a largo plazo.

4.3. Deportistas y entrenadores

4.3.1. Deportistas

Tabla 1: Numero de deportistas actualmente

Categorías	N. de deportistas
Recreativos	13
Formativos	15
Alto rendimiento	1
Total	39

Actualmente, el club BMX Chimborazo cuenta con 39 deportistas activos que participan de manera regular en los entrenamientos programados. Los deportistas se encuentran distribuidos en diferentes categorías: recreativos, formativos y competitivos.

En términos de participación en competencias, aproximadamente 8 deportistas compiten a nivel nacional, representando al club y a la provincia. Asimismo, el club cuenta con 1 deportista que participa en competencias a nivel internacional, lo cual refleja un nivel de proyección y rendimiento dentro de la institución.

Entre los deportistas destacados del club tenemos a Cristhian Castro (mi persona), con un N5 del mundo en el 2022, múltiple medallista en copas del mundo y 6 veces campeón nacional. También a la actual entrenadora Belén Ricaurte, ocho veces campeona nacional y medallista de bronce en los juegos deportivos nacionales Guayas 2017.

Es importante señalar que el número de deportistas del club ha tenido un ligero incremento en los últimos años, y, al analizar la proporción entre el total de deportistas activos y aquellos que compiten en escenarios de mayor exigencia, se evidencia que el porcentaje de participación en alto rendimiento es relativamente reducido. Esta situación puede estar asociada a factores como limitaciones económicas, costos de desplazamiento, falta de patrocinio, escaso apoyo institucional o procesos formativos que aún se encuentran en etapa de consolidación.

Desde un aspecto estratégico, el fortalecimiento de la participación en competencias nacionales e internacionales podría incidir positivamente en el

posicionamiento del club, la atracción de nuevos deportistas y el crecimiento institucional, constituyéndose en un eje clave para su proyección futura.

La presencia de deportistas en diferentes niveles competitivos podría fortalecer en la transición hacia el alto rendimiento.

4.3.2. Entrenador

La dirección técnica del club BMX Chimborazo está a cargo de una entrenadora que lidera el proceso formativo y competitivo de los 39 deportistas activos. Su labor se centra principalmente en la planificación de entrenamientos, desarrollo de capacidades físicas y técnicas, preparación para competencias y seguimiento individualizado del rendimiento deportivo.

El proceso de entrenamiento se estructura en función de las categorías y nivel de cada deportista, permitiendo una progresión formativa desde etapas iniciales hasta niveles competitivos más exigentes.

La entrenadora desempeña un papel determinante en la consolidación del proceso deportivo, siendo responsable de la metodología de trabajo, control de cargas, acompañamiento en competencias y orientación técnica. Su permanencia dentro del club ha contribuido a la estabilidad del grupo y a la continuidad de los resultados deportivos.

No obstante, el crecimiento hacia un mayor número de deportistas en alto rendimiento requerirá el fortalecimiento de recursos técnicos, apoyo logístico y respaldo institucional que complementen el trabajo técnico desarrollado.

Tabla 2: Hoja de vida de entrenadora

Ítem	Información
Nombre	María Belén Ricaurte Castro.
Formación académica	Licenciada, en pedagogía de la actividad física y deporte. Maestría en optimización del rendimiento deportivo (en curso).
Certificaciones	UCI Online Level I Coaching course. Nivel de inglés B2.
Años de experiencia	3 Años de experiencia en el desarrollo de deportistas.
Experiencia como deportista	Medalla de plata campeonato, sudamericano 2010.

	Triple medallista de oro, Juegos Deportivos Nacionales de menores 2013. Medalla de bronce campeonato sudamericano 2013. Mejor deportista 2015.
Categorías que dirige	Striders (2 a 5 años). Amateurs (+6 años).
Modalidad de contratación	Servicios profesionales.

4.4. Apoyo institucional

El club BMX Chimborazo mantiene relación con el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Riobamba en calidad de usuario del escenario deportivo donde desarrolla sus entrenamientos. Si bien anteriormente existió un convenio formal de administración, en la actualidad la relación se limita al uso del espacio mediante el pago correspondiente por usar la pista.

Desde la perspectiva de apoyo institucional, el club no recibe financiamiento directo, ayudas permanentes ni asignaciones presupuestarias específicas por parte de entidades públicas o privadas. La sostenibilidad económica depende principalmente de aportes internos, contribuciones de los padres de familia y la gestión propia del club.

Adicionalmente, cuando se desarrollan competencias en la ciudad, el club gestiona patrocinadores locales y apoyo de empresas privadas para cubrir gastos logísticos, premiación, adecuaciones y organización del evento. Esta estrategia de autogestión permite complementar los recursos disponibles y garantizar el desarrollo adecuado de las competencias.

La búsqueda de patrocinio evidencia capacidad de iniciativa y gestión institucional; sin embargo, al tratarse de apoyos eventuales y no permanentes, no constituye una fuente estable de financiamiento para el funcionamiento regular del club.

Esta situación limita la capacidad del club para ampliar su participación en competencias nacionales e internacionales, mejorar equipamiento o fortalecer procesos de formación especializada. En consecuencia, se identifica la necesidad de gestionar alianzas estratégicas, convenios formales y posibles mecanismos de incentivo que contribuyan al crecimiento institucional y deportivo.

4.5. Análisis FODA

Fortalezas • Se cuenta con una de las mejores pistas de BMX reconocida a nivel nacional • Estabilidad institucional desde el 2016, lo que otorga legitimidad para la gestión. • Entrenadora con formación académica y certificaciones internacionales en actividades académicas y ciclismo. • Presencia de un deportista que tiene participación internacional • Experiencia en organización de campeonatos nacionales e internacionales • Compromiso de apoyo por parte de los padres de familia del club	Oportunidades • Potencial para atraer eventos nacionales e internacionales aprovechando que se dispone de una de las mejores pistas a nivel nacional • Realizar un proyecto de incentivo tributario para poder obtener más recursos públicos o privados. • Alianzas con empresas privadas locales • Creciente interés por deportes extremos en los jóvenes • Posibilidad de establecer convenios con instituciones educativas
Debilidades • Ausencia de un plan estratégico formal. • Ausencia de personal administrativo y técnico adicional • Sobrecarga de funciones en la entrenadora • Participación muy limitada de los deportistas a nivel nacional • Dependencia económica de aportes de padres • Crecimiento lento en captación de nuevos deportistas • Ausencia de auspicios locales	Amenazas • Cambios políticos que afectan el uso del escenario deportivo • Condiciones climáticas que deterioren el estado de la pista • Deterioro de la infraestructura por falta de mantenimiento municipal permanente • Competencia con otros deportes que tienen mayor respaldo institucional • Factores económicos que limitan la participación de deportistas

Este análisis demuestra que el club BMX Chimborazo posee una base estructural sólida en términos de infraestructura y talento humano, especialmente por contar con un buen escenario y una entrenadora capacitada. Sin embargo, estas fortalezas no se traducen proporcionalmente en crecimiento deportivo ni en ampliación del número de deportistas en alto rendimiento.

La principal tensión estructural identificada es la desconexión entre el potencial físico del escenario y la limitada consolidación institucional. Aunque el club mantiene estabilidad y capacidad de autogestión, la ausencia de un convenio formal vigente con el Municipio podría generar vulnerabilidad administrativa y limitar la proyección a largo plazo.

Internamente, la concentración operativa en la figura de la entrenadora representa tanto una fortaleza como una debilidad ya que fortalece la coherencia técnica, pero compromete la sostenibilidad organizativa si no se distribuyen responsabilidades.

Externamente, existen oportunidades claras relacionadas con el posicionamiento estratégico de la pista, el crecimiento de deportes extremos y la posibilidad de alianzas privadas. No obstante, las amenazas políticas, climáticas y económicas podrían afectar significativamente la estabilidad del club si no se gestionan de manera preventiva.

En conjunto, el crecimiento lento del club no se debe a falta de infraestructura o talento, sino a limitaciones estructurales en gestión, sostenibilidad financiera y proyección institucional.

5. Capítulo V: conclusiones y recomendaciones

5.1. Conclusiones

En base a todo el análisis realizado, se plantearon las siguientes conclusiones:

- En Riobamba se cuenta con una increíble infraestructura deportiva de alto nivel reconocida a nivel nacional, no obstante, esta fortaleza no se ha visto reflejada en un crecimiento proporcional del número de deportistas que practican diariamente en el club BMX Chimborazo.
- Pese a que el club BMX Chimborazo es el único en la provincia legalmente constituido, su operatividad cotidiana se concentra en gran parte, solamente en el entrenador, lo que genera una distribución desigual o una sobrecarga de responsabilidades, que esto algún día podría generar una amenaza en su operatividad
- La sostenibilidad financiera del club depende principalmente sólo de los aportes de los padres de familia, lo que evidencia una falta de financiamiento estable y respaldo institucional permanente
- No se puede evidenciar una planificación estratégica formal, que articule los objetivos deportivos, administrativos y de crecimiento institucional, lo cual incide directamente en el desarrollo lento del club
- A pesar de todas las debilidades identificadas, el club sigue demostrando resiliencia organizativa, mucho compromiso y la capacidad de adaptación frente a los cambios administrativos o limitaciones externas.

5.2. Recomendaciones

- Después del presente diagnóstico, se recomienda que se formule un plan estratégico institucional, donde se establezca objetivos claros, metas medibles, líneas de acción y responsables definidos, encaminado a fortalecer la sostenibilidad organizativa, incrementar la participación competitiva de los atletas y consolidar el posicionamiento del club a mediano plazo.
- Intentar gestionar la formalización de un nuevo convenio o acuerdo institucional con el municipio acerca de la administración de la pista, para que así, se establezca responsabilidades claras respecto al mantenimiento y uso de la pista
- Ahora que se acerca la elección de un nuevo directorio, realizar un plan operativo anual que distribuya las funciones de cada miembro, reduciendo así las tareas en el entrenadora y fortaleciendo el trabajo colaborativo

- Estructurar un modelo de sostenibilidad financiera, dónde con el desarrollo del incentivo tributario, se contemple la búsqueda de patrocinadores y alianzas que ayude, tanto en los gastos internos del club, como en el apoyo a eventos para los deportistas, pudiendo así, incrementar la participación de los mismos.
- Desarrollar un sistema de seguimiento y evaluación del rendimiento de cada atleta, para que permita medir sus avances y poder proyectar los nuevos talentos hacia niveles competitivos que los permita alcanzar el alto rendimiento.
- Promover la capacitación continua de la entrenadora, mediante cursos de actuación nacional e internacional, certificaciones especializadas y programas de formación avanzada, con el objetivo de fortalecer el proceso deportivo y técnico, y elevar el nivel formativo del club.

6. Referencias Bibliográficas:

- Álvarez Peralta, D., & Viltard, L. A. (2016). *Herramientas de análisis estratégico: Una propuesta para la pequeña y mediana empresa (PyME)* (Palermo Business Review, nº 14, pp. 45–64). Fundación Universidad de Palermo. https://www.palermo.edu/economicas/cbrs/pdf/pbr14/PBR_14_04.pdf
- Coexsis. (2023, 8 de septiembre). *Gestión de recursos y desarrollo sostenible*. <https://coexsis.com/gestion-de-recursos-y-desarrollo-sostenible/>
- Comité Olímpico Internacional. (s. f.). *Ciclismo BMX Racing*. Olympics.com. <https://www.olympics.com/es/deportes/ciclismo-bmx-racing/>
- EAE Barcelona. (2025, 23 de septiembre). *Marketing deportivo: qué es, tipos y objetivos*. <https://www.eaebarcelona.com/es/blog/que-es-marketing-deportivo/>
- Escobar, I. (s. f.). *Planificación estratégica: ¿Qué es y para qué sirve?* QuestionPro. <https://www.questionpro.com/blog/es/planificacion-estrategica/>
- ITPE. (2025, 15 de febrero). *Herramientas clave para una gestión efectiva de recursos en la sostenibilidad*. <https://itpe.mx/gestion-recursos-sostenibles-herramientas/>
- Martins, J. (2025, 18 de febrero). *Planificación estratégica para empresas*. Asana. <https://asana.com/es/resources/strategic-planning>
- Orozco, J. M. (2025, 18 de julio). *Reglas del BMX Racing: cómo se compite*. Journey Sports. <https://journey.app/blog/reglas-del-bmx-racing-como-se-compite/>
- Pardo, A. (2024, 17 de abril). *¿Qué es la gestión deportiva?* Unisport. <https://unisport.es/que-es-gestion-deportiva/>
- Pérez, C. (2025, 14 de octubre). *Historia del ciclismo: crónica sobre ruedas*. Journey Sports. <https://journey.app/blog/historia-del-ciclismo-evolucion-sobre-ruedas/>
- QuestionPro. (s. f.). *¿Qué es la investigación explicativa?* QuestionPro. <https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-explicativa/>
- Ricaurte, M.B. Quingaluisa, F.E (2024). *Incidencia de la resistencia a la fuerza Pedaleo de bicicross en adolescentes*. Repositorio Digital Universidad Nacional de Chimborazo. <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/13074/1/UNACH-EC-FCEHT-PAFD-0023-2024.pdf>

- Salomão, A. (2023, 15 de septiembre). *¿Qué es un estudio descriptivo y por qué es importante en la investigación?* Mind the Graph. <https://mindthegraph.com/blog/es/que-es-un-estudio-descriptivo/>
- UNIR – Universidad Internacional de La Rioja Ecuador. (2025, 28 de enero). *Marketing deportivo: objetivos y estrategias de éxito.* <https://ecuador.unir.net/actualidad-unir/marketing-deportivo/>
- Vargas, W. F. (2014). *La enseñanza del bicicross y su incidencia en la competencia de los deportistas de 12 a 14 años en la Federación Deportiva de Chimborazo.* Universidad Técnica de Ambato. http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/7749/1/FCHE_LCF_302.pdf

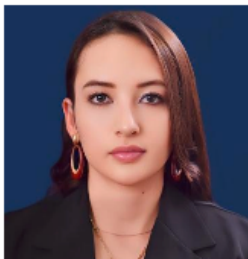
7. Anexos:

Eventos Internacionales y nacionales:



Anexo 1: Hoja de vida Entrenador:

MARÍA BELÉN RICAURTE CASTRO



Cédula: 0604512525

Fecha de nacimiento: 12/01/1999

Dirección: Loja entre argentinos y Orozco-Riobamba

Teléfono: 0987877133

Email: belenrc452@gmail.com

DESARROLLO PROFESIONAL:

- Maestría en Optimización del Rendimiento Deportivo (*en curso*)
Universidad Europea del Atlántico – Santander, España
- Licenciada en Pedagogía de la Actividad Física y Deporte.
Universidad Nacional De Chimborazo – Riobamba, Ecuador

PERFIL PROFESIONAL:

Entrenadora de Ciclismo-BMX-Velocidad con más de 3 años de experiencia laboral en el desarrollo de deportistas. Empleo procesos de planificación, técnica y preparación física en ciclistas de BMX, con resultados destacados a nivel local y nacional. Ex deportista de bicicross, con vocación por la formación ética y competitiva de los atletas. Busco ampliar mis competencias a través de cursos UCI que fortifiquen mi rol como entrenadora certificada a nivel internacional.

EXPERIENCIA LABORAL:

- Entrenadora del “Club BMX Chimborazo” 2021 hasta la actualidad.
- Entrenadora en la FDCH.

HABILIDADES:

- Planificación y periodización del entrenamiento.
- Evaluación del rendimiento físico y técnico.
- Desarrollo de capacidades físicas.
- Dirección de sesiones de entrenamiento individuales y grupales.
- Implementación de estrategias de recuperación y prevención de lesiones.
- Análisis técnico y biomecánico del gesto deportivo.
- Comunicación asertiva con deportistas y padres.
- Motivación y acompañamiento emocional del deportista.

MÉRITOS DEPORTIVOS:

- Campeona nacional de Bicicross 2009, 2010, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017.
- Segundo lugar en Campeonato sudamericano Pichincha, mayo 2010.
- Tercer lugar en Bicicross de los VIII Juegos Deportivos Nacionales de Menores, Manabí 2012.
- Tercer lugar en Campeonato Sudamericano de Bicicross, Lima 2013.
- 3 medallas de oro en Bicicross de los VIII Juegos Deportivos Nacionales de Menores Esmeraldas 2013.
- Campeona VI Juegos Deportivos Nacionales prejuveniles 2014.
- Quinto lugar Campeonato Sudamericano Chile, 2015.
- Dos medallas de oro en Bicicross de los VII Juegos Deportivos Nacionales Prejuveniles Guayaquil, 2015.
- Designada como mejor deportista por la Federación Ecuatoriana De Ciclismo y Federación Deportiva de Chimborazo 2015.
- Medalla bronceada en Bicicross de los I Juegos Deportivos Nacionales SUB-23 Guayas-2017
- Participación en el mundial de Bélgica 2019 en la categoría élite.

CURSOS Y CERTIFICACIONES:

- ✓ UCI Online Level I Coaching Course.
- ✓ Curso de inglés en el Centro de Idiomas Modalidad Extensión de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Nivel B2

Anexo 2: Deportistas Recreativos

NOMBRES	CÉDULA	FECHA DE NAC	EDAD
AGUALSACA TIGRE BELÉN			5
AGUIRRE JIMÉNEZ MIKE ALEXANDER		12/15/22	3
ASADOBAY CARRANZA DANILO BENJAMÍN	1353463332	9/7/20	5
ASADOBAY CARRANZA DAYANA			
BALLADARES JOAQUÍN	651000697	5/11/20	5
CÁRDENAS USCA AARON STEPHANO	650940810	7/6/19	5
CÁRDENAS USCA ZOE		7/6/19	5
CARRASCO ADRIANO AGUSTÍN			3
CARRASCO ADRIANO LEONEL FRANCISCO	650971542	12/8/19	5
CUSHPA LLERENA JEREMY ALEXIS		2/4/21	3
ESPINOZA ANDRÉ			5
ESTRADA ZÚÑIGA MATEO GABRIEL		12/3/20	5
FALCONÍ INTI		10/22/22	3

Anexo 3: Deportistas Formativos

NOMBRES	CÉDULA	FECHA DE NACIMIENTO	EDAD
AGUIRRE BENJAMÍN	1758981680	8/22/18	7
ALTAMIRANO ANDY		7/29/14	11
BERRONES GUEVARA JEREMY ANDRÉS	650069388	9/20/11	14
CASTRO CEVALLOS EMILIO ALESSANDRO	650364698	6/3/13	12
CHILUISA OBANDO JOSUÉ	650091788	1/9/12	13
CHULLI PARRA AXEL FABIÁN	650625007	6/23/15	10
CONDO CAZORLA CAMILO	650863285	7/7/18	7
CONDO CAZORLA JEREMY HERNÁN	650370018	9/10/13	12
FREIRE IBARRA JARI TOMAC	650879992	9/21/18	7
FREIRE IBARRA JANEL ROCHELLE	650131683	4/12/12	13
FREIRE IBARRA VALENTINA CRISTIN	606180016	9/16/08	17
GUAMBO GUANGA DANNA CRISTINA		7/15/17	8
IZURIETA GARCÍA ELÍAS ANTONIO		7/14/12	13
MARTÍNEZ SOFÍA			18
OLEAS SILVA JOSÉ ANDRÉS		1/4/13	12

Anexo 4: Convenio caducado con el Municipio

